

**ИЗВЕШТАЈ О СТЕПЕНУ РЕАЛИЗАЦИЈЕ ПРОГРАМА  
ПОСЛОВАЊА  
ЈАВНОГ ПРЕДУЗЕЋА „ВОДОКАНАЛ“ БЕЧЕЈ  
ЗА 2019.ГОДИНУ**



Пословно име: Јавно предузеће „Водоканал“

Седиште: Бечеј, Данила Киша 8а

Претежна делатност: Производња, дистрибуција воде, одвођење атмосферских вода, одвођење и пречишћавање отпадних вода

Матични број: 08069921

ПИБ: 101981142

ЈБКС: 82324

Надлежно министарство /надлежни орган јединице локалне самоуправе: Министарство привреде, Сектор за контролу и надзор јавних предузећа/ буџетски инспектор општине Бечеј

Законски заступник: Зоран Грбић, директор

Лице за комуникацију: Данијела Мартинов, мастер економиста

Предмет извештаја: Програм пословања јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј за 2019.годину (Скупштина општине Бечеј је на дати Програм пословања дала сагласност Решењем бр. I 023-З/2019, дана 16.01.2019.године, објављено у Службеном листу општине Бечеј, бр. 1, дана 16.01.2019.године)

## САДРЖАЈ

1. ПРОФИЛ .....	4
1.1. Основни подаци .....	4
1.2. Законски оквир и организациона шема .....	8
2. ПРИКАЗ И ОЦЕНА ПЛАНА ПРОИЗВОДЊЕ У 2019.ГОДИНИ .....	9
2.1. Кондиционирање и дистрибуција воде за пиће .....	9
2.2. Одвођење и пречишћавање отпадних вода.....	10
2.3.Извештај о извршеним радовима на одржавању атмосферске канализације .....	10
2.4. Реализација плана производње .....	11
2.5. Остале карактеристике производног пословања .....	16
2.5.1. Политика читавања, водомери и прикључци .....	16
2.5.2. Однос планираних и остварених фактурисаних количина пијаће воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода, у кубним метрима и у динарима .....	17
3. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА.....	21
3.1. Рацио показатељи .....	26
3.2. Аналитички приказ финансијског плана за 2019.годину, по групама рачуна.....	29
3.2.1. Расходи .....	30
3.2.3. Приходи .....	32
3.2.4. Кратка анализа позиција прихода по наменама .....	32
4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА .....	34
4.1. Политика запошљавања.....	34
4.1.1. Структура запослених .....	34
4.1.2. Динамика запошљавања.....	36
4.2. Политика зарада и накнада зарада .....	37
4.2.1. Трошкови запослених.....	39
4.2.2. Накнаде члановима Надзорног одбора .....	40
5. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА.....	42
6. ЗАДУЖЕНОСТ .....	48
6.1. Кредитна задуженост .....	48
6.2. Неизмирене обавезе и ненаплаћена потраживања .....	49
7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ .....	53
7.1. План набавки односно план јавних набавки .....	53

7.2. Средства посебне намене .....	55
8. ПОЛИТИКА ЦЕНЕ .....	56
9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА .....	59
9.1. Ценовни ризик.....	59
9.2. Кредитни ризик .....	59
9.3. Ризик ликвидности .....	60
9.4. Ризик новчаног тока .....	60
9.5. Остали ризици .....	61
10. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА .....	63
10.1. Резиме финансијског пословања у 2019.години .....	63
10.2. План покрића губитка/расподеле добити .....	63
10.2.1. План расподеле нето добити из 2019.године.....	63
10.2.2. Предлог пројекције начина покрића кумулативног губитка (мере и активности за стицање услова покрића губитка) .....	64
10.3. Резиме производног пословања у 2019.години.....	64
10.4. Рекапитулација пословања у 2019.години .....	67

# 1. ПРОФИЛ

Пуно пословно име под којим јавно предузеће послује је:

## ЈАВНО ПРЕДУЗЕЋЕ “ВОДОКАНАЛ” БЕЧЕЈ

### 1.1. Основни подаци

**Правна форма:** Јавно предузеће

**Седиште:** Данила Киша 8а, 21220 Бечеј

**Број текућег рачуна:** 165-27725-96 (Аддико банка), 160-80113-06 (банка Интеса), 325-9500600017387-75 (Војвођанска банка), 105-65027-15 (АИК банка), 200-2631650101888-63 (Поштанска штедионица), 840-518743-70 (наменски рачун код Управе за Трезор) и 205-271546-56 (Комерцијална банка).

**Делатност предузећа:** Основна делатности је производња, припрема, дорада и дистрибуција воде за пиће; одвођење и пречишћавање отпадних вода; одвођење атмосферских вода и одржавање јавних бунара у Бечеју и насељеним местима. Јавно предузеће врши и услужну делатност према трећим лицима, у складу са Статутом.

**Оснивач:** Јавно предузеће „Водоканал“ основано је 1989.године, одлуком Скупштине општине Бечеј, број 01-35/89 од 29.09.1989.године.

**Законски заступник:** Решењем Скупштине општине Бечеј о именовану директора јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј, број I 023-222/2014 од 04.11.2014.године (обелодањено дана 04.11.2014 године у „Службеном листу општине Бечеј“ бр. 12/2014) на место директора јавног предузећа, на мандат од 4 године, именован је Зоран Грбић, дипломирани инжењер пољопривреде из Бечеја, ЈМБГ 1905971830022 (уговор о раду, број 1176, дана 04.11.2014. године). Како је током 2018.године истом истека мандат, Скупштина општине Бечеј је расписала јавни конкурс и дана 05.11.2018.године донела решење о именовану директора јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј, број I 02-141/2018 („Службени лист општине Бечеј“ бр. 13/2018) којим је изабран за вршење јавне функције Зоран Грбић, дипломирани инжењер пољопривреде из Бечеја, на период од 4 године, чиме је истом заправо мандат настављен.

**Органи управљања:** Скупштина општине Бечеј је именovala чланове Надзорног одбора на мандат од 4 године и то следећа лица:

1. Бојан Ђуровић, дипломирани инжењер саобраћаја-за председника (Решење о именовану председника Надзорног одбора, број I 02-86/2019, дана 21.08.2019. године);
2. Горан Матић, дипломирани економиста-за члана (Решење о именовану председника и чланова Надзорног одбора, број I 02-86/2019, дана 21.08.2019. године), и
3. Кути Габор, дипломирани инжењер грађевинарства, мастер-за члана из реда запослених (Решење о престанку дужности и именовану члана Надзорног одбора, број I 02-97/2017, од дана 03.10.2017.године).

**Извори финансирања пословања:** Главни, директни извор финансирања су **сопствена средства**, прикупљена путем наплате испоручене количине пијаће воде и давања услуга одвођења и пречишћавања отпадних вода, као и путем вршења услуга трећим лицима. Индиректни извор финансирања је **буџет општине Бечеј**. Одлуком о буџету општине Бечеј за

2019.годину, број I 011-158/2018, од дана 26.12.2018.године, односно одлукама о првом, другом и трећем ребалансу буџета, јавном предузећу су додељена **средства за укупно 6 пројеката**, што је приказано у наставку, кроз **Извод број 1**. Дакле, обезбеђено је 88.670.000,00 динара и то 63.502.000,00 динара (72%) из сопствених средстава општине Бечеј и 25.168.000,00 динара (28%) из туђих извора средстава односно из средстава буџета АПВ.

**Извод број 1. из Буџета општине Бечеј за 2019.годину, део „расходи“**

раз део	глава	прог.актив/ пројекат	функ ција	позиција	конто	Опис	Средства из буџета*	Средства из виших нивоа власти*	Укупно*
4	1					ЈП Водоканал			
		П9- 110209	630			<b>Изградња и опремање батерије бунара БС-4/1 и БС- 4/2 на водозахвату у Бечеју</b> Водоснабдевање			
				64	511	Зграде и грађевински објекти	150.000	0	<b>150.000</b>
		П26- 110226	630			<b>Бушење и опремање бунара Б-1/1 у Бачком Градишту</b> Водоснабдевање			
				65	511	Зграде и грађевински објекти	6.657.000	4.629.000	<b>11.286.000</b>
		П28- 110228	630			<b>Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју-II фаза</b> Водоснабдевање			
				66	511	Зграде и грађевински објекти	14.001.000	7.539.000	<b>21.540.000</b>
		П29- 110229	630			<b>Санација и изградња главне црпне станице отпадних вода у Бечеју</b> Водоснабдевање			
				67	511	Зграде и грађевински објекти	27.452.000	5.000.000	<b>32.452.000</b>
		П34- 110234	630			<b>Изградња водоводне мреже у индустријској зони</b> Водоснабдевање			
				279	424	Специјализоване услуге	50.000		
				280	511	Зграде и грађевински објекти	3.900.000	0	<b>3.950.000</b>
		П30- 110230	630			<b>Изградња водоводне и канализационе мреже са црпном станицом у индустријској зони-прва фаза</b> Водоснабдевање			
				68	511	Зграде и грађевински објекти	11.292.000	8.000.000	<b>19.292.000</b>
						<b>УКУПНО:</b>	<b>63.502.000</b>	<b>25.168.000</b>	<b>88.670.000</b>

\*Напомена: Износи су заокружени.

Напомињемо да датом Одлуком о општинском буџету су **обезбеђена и исплаћена средства за одржавање јавних бунара и атмосферске канализације у висини од 1.400.000,00 динара**, а што је по Одлуци о јавној атмосферској канализацији, број I 011-167/2011, од дана 28.09.2011. године и Одлуци о снабдевању водом-пречишћени текст, број I 011-160/2013, од дана 03.10.2013. године поверено у надлежност јавног предузећа.

У наставку даје се **реализација динамике прилива средстава из буџета Оснивача**, по пројектима.

ТАБЕЛА 1: Остали приходи из буџета општине Бечеј у 2019.години

Р.б.	ИЗВОР СРЕДСТАВА / НАМЕНА	Реализација за период 01.01-31.12.2018.године	План за период 01.01-31.12.2019.године	Реализација за период 01.01-31.12.2019.године	Индекс остварења
Буџет општине Бечеј		<b>I Изградња и опремање батерије бунара БС-4/1 и БС-4/2 на водозахвату у Бечеју</b>			
1.	Планирано	150.000,00	150.000,00		
2.	Уговорено	0,00	150.000,00	147.500,00	
3.	Повучено	0,00	150.000,00	147.500,00	
	<b>УКУПНО</b>	0,00	150.000,00	147.500,00	0,98
Буџет општине Бечеј		<b>II Бушење и опремање бунара Б-1/1 у Бачком Градишту</b>			
1.	Планирано	14.200.000,00	11.286.000,00		
2.	Уговорено	13.053.294,60			
3.	Повучено	3.915.988,00	11.286.000,00	9.255.706,92	
	<b>УКУПНО</b>	3.915.988,00	11.286.000,00	9.255.706,92	0,82
Буџет општине Бечеј		<b>III Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју-II фаза</b>			
1.	Планирано	21.540.000,00	21.540.000,00		
2.	Уговорено	21.494.024,00			
3.	Повучено	0,00	21.494.024,00	21.359.259,00	
	<b>УКУПНО</b>	0,00	21.494.024,00	21.359.259,00	0,99
Буџет општине Бечеј		<b>IV Санација и изградња главне црпне станице отпадних вода у Бечеју</b>			
1.	Планирано	32.452.000,00	32.452.000,00		
2.	Уговорено	31.878.413,52			
3.	Повучено	0,00	31.878.413,52	9.563.524,00	
	<b>УКУПНО</b>	0,00	31.878.413,52	9.563.524,00	0,30
Буџет општине Бечеј		<b>V Изградња водоводне мреже у индустријској зони</b>			
1.	Планирано		3.950.000,00		
2.	Уговорено		6.491.356,75		
3.	Повучено		3.245.678,00	3.245.678,00	
	<b>УКУПНО</b>		3.245.678,00	3.245.678,00	1,00
Буџет општине Бечеј		<b>VI Изградња водоводне и канализационе мреже са црпном станицом у индустријској зони- прва фаза</b>			
1.	Планирано		19.292.000,00		
2.	Уговорено		15.923.753,30		
3.	Повучено		15.923.753,30	250.000,00	
	<b>УКУПНО</b>		15.923.753,30	250.000,00	0,02
<b>СВЕГА ПЛАНИРАНО ПО ИНВЕСТИЦИЈАМА:</b>			<b>88.670.000,00</b>	<b>43.821.667,92</b>	<b>0,49</b>

**Политика позиционирања:** Јавно предузеће има **дефинисано тржиште**, за основну делатност, које обухвата општину Бечеј, односно насеља Бечеј, Бачко Петрово Село, Бачко Градиште, Радичевић, Пољанице, Милешево и Дрљане. Такође, услужна делатност, сагласно захтевима физичких и правних лица, обавља се на територији општине Бечеј. Са становишта техничког капацитета, јавно предузеће се убраја у неколицину комуналних предузећа која **врше третман отпадних вода**. Такође, набавком **специјалног возила (цистерна) за одгушивање, усисавање и превоз отпадних вода** постигнута је компаративна предност у односу на комунална предузећа у околини.

**Политика промотивних активности:** Један од циљева пословне стратегије, предвиђене Програмом пословања јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј, је развијање свести **о значају рационалног односа према води и заштити природних ресурса** перманентним активностима путем директног контакта са потрошачима, информисањем јавности у локалним медијима, путем промотивних летака, као и правовременим обавештавањем грађана општине Бечеј о текућим активностима путем конференција за медије, веб-сајта јавног предузећа и на друге примерене начине. У погледу овог циља пословне стратегије, јавно предузеће се води начелима Европске повеље о води која се даје у наставку овог извештаја.

## **Европска повеља о води**

1. *Без воде нема живота. Она је драгоцену добро, преко потребно у свакој људској делатности.*
2. *Слатководни ресурси воде нису неисцрпни.*
3. *Мењати квалитет воде значи угрожавати живот човека и осталих живих бића која од воде зависе.*
4. *Квалитет воде мора се чувати до нивоа прилагођеног њеном кориштењу који предвиђа и задовољава посебне захтеве здравља становништва.*
5. *Ако се вода после употребе враћа у природну средину, то не сме бити на штету других корисника, јавних или индивидуалних.*
6. *Одржавање одговарајућег биљног покривача, првенствено шумског, од велике је важности за очување водених ресурса.*
7. *Водени ресурси се морају стално инвентарисати.*
8. *Добро управљање водама мора се планирати и регистrirати законом преко надлежних институција.*
9. *Заштита вода тражи значајан напор у знанственом истраживању и у стварању специјалиста за јавно информирање*
10. *Вода је заједничко наследство и њену вредност морају сви познавати. Задатак је свакога да водом економише и да је рационално користи.*
11. *Управљање воденим ресурсима мора се пре свега вршити у склопу слива, а не унутар управних и политичких граница.*
12. *Вода не зна границе. То је један, заједнички извор, који тражи међународну сарадњу.*

У оквиру промотивних активности, током 2019.године јавност се обавештавала **о активностима водоснабдевања** путем веб-сајта јавног предузећа и локалних медијских кућа, а пре свега о евентуалним **искључењима у дистрибуцији воде као и о планираним радовима на текућем и инвестиционом одржавању система водоснабдевања**.

Са становишта извршења делатности, јавно предузеће је, на свом сајту [www.vodokanal-besej.rs](http://www.vodokanal-besej.rs), обезбедило својим потрошачима Online сервис путем којег могу да пријаве стање

водомера или квар на мрежи, да поднесу захтев за издавање рачуна у „пдф“ формату, да поднесу рекламацију, да прегледају актуелне правилнике или одлуке као и да добију адекватан образац с обзиром на врсту услуге коју захтевају од јавног предузећа. Са друге стране, потрошачима је обезбеђена и могућност онлајн гласања кроз две анкете, од којих се једна односи на оцену квалитета услуге коју пружа јавно предузеће а друга на степен задовољства услугама Online сервиса. Увидом у резултате анкетања<sup>1</sup>, уочава се већи степен задовољства потрошача при коришћењу услуга Online сервиса што је значајна смерница менаџменту јавног предузећа да константно, из године у годину а сходно расположивим финансијским средствима, ради на унапређењу квалитета услуге коју пружа.

## 1.2. Законски оквир и организациона шема

**Законски оквир:** Јавно предузеће је пословало у оквирима свих закона и подзаконских аката предвиђених Програмом пословања за 2019.годину, у производном и финансијском смислу. Током 2019.године, ради праћења и поштовања нових законских прописа, јавно предузеће је усвојило Правилник о благајничком пословању у јавном предузећу „Водоканал“ Бечеј (дел.број 50, дана 28.01.2019.године), Правилник о спречавању сукоба интереса јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј (дел.број 916/а, дана 29.10.2019.године) и Правилник о поклонима у јавном предузећу „Водоканал“ Бечеј (дел.број 916/б, дана 29.10.2019.године).

**Организациона шема:** На основу члана 26. став 1. тачка 12. Закона о јавним предузећима („Сл. гласник РС“, бр. 15/2016 и 88/2019) и члана 47. став 1. тачка 12. Статута јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј (број 418/2017 од 21.04.2017.године), а у вези члана 24. став 2. Закона о раду („Сл. Гласник РС“, број 24/2005, 61/2005, 54/2009, 32/2013, 75/2014, 13/2017 - одлука УС, 113/2017 и 95/2018-аутентично тумачење) и чланова 42-49. Правилника о организацији и систематизацији послова у јавном предузећу „Водоканал“ Бечеј (број 94/2016 од 08.02.2016.године) директор јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј, дана 22.04.2019.године, доноси **Правилник о петим изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова у јавном предузећу „Водоканал“ Бечеј**, дел.број 331/а (ступио на снагу 30.04.2019.године) те се организациона шема даје у наставку.

### Прилог број 18

**Слика број 1.** Организациона шема јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј у складу са петим изменама и допунама Правилника о организацији и систематизацији послова

---

<sup>1</sup> Резултати анкета су јавно доступни на сајту јавног предузећа, [www.vodokanal-becej.rs](http://www.vodokanal-becej.rs).



## 2. ПРИКАЗ И ОЦЕНА ПЛАНА ПРОИЗВОДЊЕ У 2019.ГОДИНИ

У складу са Програмом пословања за 2019.годину и повереним делатностима, циљ јавног предузећа “Водоканал” Бечеј је одржавање система водоснабдевања и одвођења и пречишћавања отпадних вода у функционалном стању, уз обезбеђење континуитета у раду и подизање квалитета воде за пиће која се испоручује становништву општине Бечеј.

### 2.1. Кондиционирање и дистрибуција воде за пиће

Водоснабдевање Бечеја је у 2019.години обележила **производња воде на изворишту од 2.886.683 м<sup>3</sup>**, односно просечно 91,54 л/с. **Тренутна расположива количина воде са 19 бунара**, збирног капацитета од око 92 л/с, у зимском периоду задовољава потрошњу али, због континуалног опадања издашности старијих бунара, овај капацитет се стално смањује и при вишим температурама или испадом било ког бунара повлачи за собом увођење рестрикције у водоснабдевању у виду смањивања притиска у одређеним временским интервалима, као директна последица недовољног броја активних бунара.

Са становишта квалитета воде у дистрибутивној мрежи, а на основу резултата микробиолошких и физичко-хемијских анализа, **праћена сирова вода одговарала је захтевима Правилника о хигијенској исправности воде за пиће и Закона о здравственој исправности животних намирница и предмета опште употребе**. Микробиолошка и физичко-хемијска исправност воде приказана је у наредној табели.

**ТАБЕЛА 2:** Приказ микробиолошке и физичко-хемијске исправности воде за пиће у Бечеју и насељеним местима, у 2018.години и 2019.години

Место	Број узорака	Физичко-хемијска исправност		Микробиолошка исправност		Број узорака	Физичко-хемијска исправност		Микробиолошка исправност	
		2018	2019	2018	2019		2018	2019		
Бечеј	181	99%	99%	99%	99%	208	100%	95,2%	95,2%	
Б.П. Село	25	0%	40%	40%	40%	36	0%	69,4%	69,4%	
Б. Градиште	25	28%	96%	96%	96%	32	3,1%	84,4%	84,4%	
Радичевић	25	0%	92%	92%	92%	25	0%	92%	92%	
Милешево	25	0%	100%	100%	100%	24	0%	91,6%	91,6%	
Пољанице	24	0%	75%	75%	75%	24	0%	62,5%	62,5%	

**Највећи проблем водоснабдевања насељених места<sup>2</sup>**, са становишта анализе узорака воде, јесте **повећана количина амонијака, гвожђа, мангана, као и боја и мутноћа воде**. Међутим, у погледу проблематике водоснабдевања, дати проблем карактеристичан је за целу Војводину. Са друге стране, **микробиолошка исправност воде је обезбеђена**, тако да ова вода не представља већу опасност за здравље корисника у насељеним местима.

**Дезинфекција воде** у Бечеју и у Бачком Градишту се врши са мешовитим дезинфектантом, тз. *Оксихлором*, произведеним на лицу места потрошње, електролизом разблаженог раствора индустријске соли и омекшане воде, а у остала насељена места (осим Бачког Петровог Села где је гасно хлорисање) транспортује се и дозира Оксихлор произведен на фабрици воде у Бечеју.

<sup>2</sup> У насељеним местима вода се директно дистрибуира корисницима са бунара, и то без претходне прераде, само се врши дезинфекција воде (хлорисање).

## 2.2. Одвођење и пречишћавање отпадних вода

Систем одвођења и пречишћавања отпадних вода је функционисао без већих застоја и у току 2019.године. Наиме, **уређај за пречишћавање отпадних вода радио је континуално** те је у 2019.години количина испуштене воде износила 938.008,00 м<sup>3</sup>, од чега је одбијен део атмосферских вода које су такође прошле кроз мерач протока. Са одбијеном количином атмосферских вода **укупна количина испуштених отпадних вода за 2019.годину износи 727.806,00 м<sup>3</sup>**, односно просечно 23 л/с.

Ради побољшања искоришћености изграђених капацитета уређаја у хидрауличком и у биолошком погледу те побољшања функционисања линије муља **у наредним годинама треба размишљати о значајнијим инвестицијама у Погон за одвођење и пречишћавање отпадних вода**. У том погледу, јавно предузеће је у фебруару 2019.године закључило **уговор о јавној набавци радова на санацији и доградњи главне црпне станице у Бечеју** да би комплетна реализација радова била завршена у 4.кварталу 2019.године, дана 30.11.2019.године. Датим радовима, **уговорене вредности од 31.878.413,52 динара**, извршена је **замена комплетне хидромашинске опреме, пумпе за отпадну воду и изградња новог објекта за аутоматску механичку решетку**. Реализацијом ове инвестиције **побољшава се ефекат одвођења отпадних вода** а додатно се постижу **уштеде и на потрошњи електричне енергије**. Средства за ову инвестицију су обезбеђена у сарадњи са општином Бечеј на јавном конкурсима код Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство (Уговор о додели бесповратних средстава за суфинансирање изградње, санације и реконструкције водних објеката у јавној својини, број 104-401-5526-1/2018-04 од 04.09.2018.године) а на следећим позицијама у буџету општине Бечеј: раздео 4, глава 1, програмска активност П29-110229, функција 630, позиција 67, конто 511-Зграде и грађевински објекти, у износу од 32.452.000,00 динара.

## 2.3.Извештај о извршеним радовима на одржавању атмосферске канализације

На основу **Одлуке о јавној атмосферској канализацији**, предвиђено је да се управљање и одржавање јавне атмосферске канализације реализује кроз редовно одржавање, инвестиционо одржавање, ванредно одржавање и хитне интервенције. Финансирање ове делатности у 2019.години јавно предузеће чини **из средстава** која су обезбеђена у **буџету Оснивача**, у укупном износу од 1.400.000,00 динара, и то 700.000,00 динара за одржавање атмосферске канализације и јавних бунара односно 700.000,00 динара за одржавање фонтана.

Износ средстава који је предвиђен за одржавање атмосферске канализације се трошио за следеће радове:

1. Чишћење, продувавање и машинско одгушивање зацељене атмосферске канализације и цевастих пропуста испод колских прилаза и коловоза - ангажовање специјалног возила са потисним и усисним дејством за чишћење канализације;
2. Превентивно чишћење и продувавање сливничких решетки уз саобраћајница - ангажовање специјалног возила са потисним и усисним дејством за чишћење канализације;
3. Ручно чишћење, кошење и сечење зеленила у отвореним земљаним атмосферским каналима;
4. Машинско измуљивање отворених земљаних атмосферских канала;
5. Чишћење бетонских ригола поред саобраћајница - утовар и одвоз муља на депонију, и

6. Радови на изради нових сливничких решетки и зацевљивању атмосферских канала, као и радови на поправкама изломљених решетки и шахтова.

**Напомена:** јавно предузеће „Водоканал“ Бечеј нема потребну механизацију за одржавање већих атмосферских канала (мелиорационих канала) који се најчешће налазе на периферијама грађевинског реона, који су у ранијем периоду одржавани од стране ЈВП "ДТД - Средња Бачка" Бечеј. Дакле, износи из буџета општине Бечеј за 2019.годину трошени су првенствено за хитне интервенције одржавања атмосферске канализације, док средства за инвестиције у изградњу нових објеката система атмосферске канализације као и за одржавање већих атмосферских канала (мелиорационих канала) би требало да буду део средњорочног плана развоја односно једна од ставки за разматрање о усвајању при изради буџета општине Бечеј за наредне године.

Планирана средства из буџета општине Бечеј за одржавање фонтана су средства опредељена на основу функционисања две фонтане на градском тргу општине Бечеј. Наиме, редовно одржавање је веома важно за непрекоран изглед и рад фонтана те се планирана намена средстава за одржавање фонтана заснивала на следећим активностима:

1. Пролећно пуштање фонтана у рад;
2. Редовни преглед и дозирање хемикалија;
3. Периодично чишћење и прање фонтана;
4. Припрема фонтана за зимски период;
5. Набавка неопходних хемикалија и резервних делова.

У области одржавања атмосферске канализације и фонтана на територији општине Бечеј, јавно предузеће даје напомену да се за исто **морају издвајати средства у буџету Оснивача**, макар и у смислу суфинансирања, а са крајњим циљем да се активности одржавања атмосферске канализације и фонтана могу извршавати благовремено и на неопходан начин.

## 2.4. Реализација плана производње

У 2019.години, у Бечеју је произведено **2.886.683 м<sup>3</sup>**, што значи да је **план производње остварен са 99,54% односно приближно 100%**. Са друге стране, у насељеним местима **произведено је 768.859 м<sup>3</sup>** воде што износи **95,51% планиране производње**. Остале карактеристике плана производње дате су у табелама 3, 3а, 3б, 3ц, 3д, 3е.

**ТАБЕЛА 3:** Реализација плана производње у Бечеју, у периоду 01.01.-31.12.2019.године

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ, ДОРАДЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ, ОДВОЂЕЊА И ПРЕЧИШЋАВАЊА ОТПАДНИХ ВОДА У БЕЧЕЈУ				
	План за 2018	Остварено у 2018	План за 2019	Остварено у 2019
број активних бунара (ком)	19	19	19	19
ревитализација бунара (ком)	4	0	4	4
капацитет воде за пиће	120 л/с	92 л/с	120 л/с	91,54 л/с

производња воде за пиће (м <sup>3</sup> )	2.840.000	2.901.062	2.900.000	2.886.683
просечна потреба воде за пиће у летњем периоду	120 л/с	110 л/с	120 л/с	110 л/с
потрошња воде за пиће у шпичевима у летњем периоду	140 л/с	140 л/с	140 л/с	140 л/с
број прикључака на водовод (ком)	9884	9865	9884	9884
канализациона мрежа (км)	60	59	60	59
недостајућа канализациона мрежа (км)	40	41	40	41
број прикључака на канализацију (ком)	4500	4401	4500	4432
капац. уређаја за пречишћавање отпадних вода (м <sup>3</sup> /дан)	7500	7500	7500	7500
коришћење уређаја за пречишћ. отпад. вода, %	40	40	40	40

### Потребне инвестиције за Водозахват:

- Годишња физичка и хемијска ревитализација четири бунара.
- Бушење и опремање батерије бунара Б-II/1а, изградња повезних цевовода и електроинсталације (поред постојећег, спровести као санацију или слично-израдити пројектну документацију).
- Уградња нових електроормара са фреквентном регулацијом.
- Бушење бунара поред Б-I/5 (откупити парцелу 10мх20м поред постојећег, спровести као санацију или слично-израдити пројектну документацију).
- Бушење бунара поред Б-I/6 (откупити парцелу 10мх20м поред постојећег, спровести као санацију или слично-израдити пројектну документацију).
- Замена дотрајалих подземних високонапонских каблова у дужини од око 1,8 км.
- Уградња индуктивних мерача протока ДН 100 мм на 9 бунара.
- Ограђивање (6 ком) и обележавање (свих) бунара по Елаборату о зонама санитарне заштите.
- Изградња сопствене бежичне мреже за комуникацију са бунарима (управљање, надзор (проток, ниво...), видео надзор и алармни системи).

### Потребне инвестиције и текуће одржавање на Фабрици воде:

- Замена дотрајалих електромоторних вентила у црпној станици.
- Израда новог информационог система управљања фабриком воде и водозавата укључујући и видеонадзор (ПЛЦ+скада).
- Израда елабората гасне анализе воде пре и после дегазације.
- Фарбање металних цеви дегазатора и црпне станице.

**Бачко Пејрово Село** се снабдевало водом из новог изворишта са 2 бунара беле воде. Повремено при већој потрошњи у функцији су били и артешки бунари ВЗ-9 и ВЗ-3. Тренутна расположива количина воде задовољава потрошњу у зимском периоду, али при већој потрошњи воде због неадекватне водоводне мреже могу настати проблеми са притиском у водоводној мрежи. Табела 3а показује да је **план производње осигуран са 95,21%**.

**ТАБЕЛА 3А:** Реализација плана производње у Бачком Петровом Селу, у периоду 01.01.-31.12.2019.године

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ У БАЧКОМ ПЕТРОВОМ СЕЛУ				
	План за 2018	Остварено у 2018	План за 2019	Остварено у 2019
број активних бунара	9	9	2	2
ревитализација бунара	0	0	0	0
капацитет бунара [л/с]	35	35	25	25
производња воде [м <sup>3</sup> ]	350.000	313.637	355.000	337.971

**Потребна улагања и радови у Бачком Петровом Селу:**

- Изградња- реконструкција магистралног водовода.
- Малтерисање и фарбање спољашње фасаде хидрофорских кућица.

**Бачко Градишће** се снабдева са три бунара тз "беле воде". У априлу месецу је пуштен у рад нови бунар Б-1-1 и артешки бунар Б-2 је искључен из даље експлоатације. Тренутна расположива количина воде задовољава потрошњу. Квалитет воде је такође незадовољавајући.<sup>3</sup> Табела 3б показује да је **план производње остварен са 93,31%**.

Дезинфекција воде се врши са мешовитим дезинфектантом тз. Оксихлором произведеним на лицу места потрошње на бунарима Б-3 и Б-4, електролизом разблаженог раствора индустријске соли и омекшане воде, на бунар Б-1-1 исти се транспортује са Фабрике воде из Бечеја.

**ТАБЕЛА 3Б:** Реализација плана производње у Бачком Градишту, у периоду 01.01.-31.12.2019.године

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ У БАЧКОМ ГРАДИШТУ				
	План за 2018	Остварено у 2018	План за 2019	Остварено у 2019
број активних бунара	3 бунара беле воде	2 бунара беле воде + 1 жути бунар	3 бунара беле воде	3 бунара беле воде
ревитализација бунара	0	0	0	0
капацитет бунара [л/с]	20	13	20	13
производња воде [м <sup>3</sup> ]	290.000	278.501	290.000	270.601

**Потребна улагања и радови у Бачком Градишту:**

- Даљински надзор над управљањем бунара.
- Уградња индуктивних мерача протока на бунарима Б-3 и Б-4
- Инструментација и ревитализација бунара Б-3 због пескарења изнад 5 лит/сек и због тенденције пада динамичког нивоа воде.
- Омогућавање већег дотока воде са бунара Б-4, постављање водоводне мреже од 90 мм у улици Партизанске од НОВ до Димитрија Туцовића.
- Превезати кућне прикључке на нов изграђени цевовод, и поништити паралелни стари цевовод (реконструкција цевовода од стране Панакве у периоду од 1995-2008).
- Велики сервис стабилног дизел агрегата од 85 кВА, обезбеђење објекта агрегата са алармом (учестала крађа).
- Потребно је сваки месец вршити дезинфекцију бунара и испирање комплетне водоводне мреже ради спречавања стварања талога.

<sup>3</sup> Видети табелу 2

- Редовно одржавање спољашњости и унутрашњости хидрофорских кућица, хидрофора и шахтова бунара.
- Редовно одржавати нортон бунаре (од 11 комада само је 1 у функцији.)

**Радичевић** се снабдева са два бунара који раде, наизменично, по пола месеца. Поред ова два активна бунара постоји још један стари бунар који пескари и два нова бунара (из 2008.године) у “Парку”, који нису нити повезани нити опремљени. Дезинфекција воде се врши са мешовитим дезифектантом тј. са Оксихлором произведеним на фабрици воде у Бечеју. Тренутна расположива количина воде задовољава потрошњу али је квалитет воде незадовољавајући.<sup>4</sup> Табела 3ц показује да је **план производње остварен са 93,21%**.

**ТАБЕЛА 3Ц:** Реализација плана производње у Радичевићу, у периоду 01.01.-31.12.2019.године

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ У РАДИЧЕВИЋУ				
	План 2018	Остварено 2018	План 2019	Остварено 2019
број активних бунара	2 бунара беле воде	2 бунара беле воде	2 бунара беле воде	2 бунара беле воде
ревитализација бунара	0	0	0	0
капацитет бунара [л/с]	16	14	16	14
просечна производња воде [м <sup>3</sup> ]	75.000	62.146	75.000	69.906

#### Потребна улагања и радови у Радичевићу:

- Уградња фреквентних регулатора на бунаре А (9.2 kW 9-7лит/сец) и Б (4 kW 5-3 лит/сек) да би се заштитили бунари од хидрауличних удара, пескарења и ради смањења утрошка електричне енергије.
- Испитивање бунара који нису у функцији.
- Даљински надзор над управљањем бунара.
- Уградња индуктивних мерача протока на оба бунара
- Месечно вршити дезинфекцију бунара и испирање комплетне водоводне мреже ради спречавања стварања талога.
- Малтерисање и кречење хидрофорских и бунарских шахтова.
- Оспособити и одржавати нортон бунаре.

**Пољанице** се снабдевају са једног “белог” бунара. Постоје два стара бунара као резерве: Б-2 са дубинском пумпом (исправна) и Б-1 са клипном пумпом (неисправна). За дезинфекцију воде се користи мешовити дезинфектант тј. Оксихлор који се производи на фабрици воде у Бечеју али је квалитет воде незадовољавајући.<sup>5</sup> Табела 3д показује да је **план производње остварен са 106,13%**.

**ТАБЕЛА 3Д:** Реализација плана производње у Пољаницама, у периоду 01.01.-31.12.2019.године

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ У ПОЉАНИЦАМА				
	План за 2018	Остварено у 2018	План за 2019	Остварено у 2019
број активних бунара	2 бунара беле воде	2 бунара беле воде	2 бунара беле воде	2 бунара беле воде

<sup>4</sup> Видети табелу 2

<sup>5</sup> Видети табелу 2

ревитализација бунара	0	0	0	0
капацитет бунара [л/с]	8	8	8	8
просечна производња воде [м³]	15.000	17.723	15.000	15.919

#### Потребна улагања и радови у Пољаницама:

- Месечно испирање комплетне водоводне мреже због велике концентрације гвожђа и талога.
- Малтерисање и кречење унутрашњих и спољашњих зидова хидрофорске кућице.
- Даљински надзор над управљањем бунаром Б-1.
- Уградња индуктивног мерача протока
- Редовно одржавање 2 нортон бунара.
- Малтерисање и кречење шахтова на бунару Б-2.

**Милешево** се снабдева са три “бела” бунара, од којих бунар Б-1 је главни бунар и даје 96% од испоручене воде, бунар Б-2 ради само при већој потрошњи, а бунар Б-3 се укључује само ако дође до квара на бунару Б-1. У августу месецу на бунар Б-1 уграђена је фреквентна регулација, тиме је постигнуто стабилније и уједначено водоснабдевање села. Тренутна расположива количина воде задовољава потрошњу али квалитет воде је незадовољавајући.<sup>6</sup> За дезинфекцију воде се користи мешовити дезинфектант тј. Оксихлор који се производи на фабрици воде у Бечеју. Табела 3е показује да је **план производње остварен са 106,38%**.

**ТАБЕЛА 3Е:** Реализација плана производње у Милешеву, у периоду 01.01.-31.12.2019.године

ПЛАН ПРОИЗВОДЊЕ И ДИСТРИБУЦИЈЕ ВОДЕ У МИЛШЕВУ И ДРЉАНУ				
	План за 2018	Остварено у 2018	План за 2019	Остварено у 2019
број активних бунара	3 бунара беле воде	3 бунара беле воде	3 бунара беле воде	3 бунара беле воде
ревитализација бунара	0	0	0	0
капацитет бунара [л/с]	16	16	16	16
просечна производња воде [м³]	75.000	64.802	70.000	74.462

#### Потребна улагања и радови у Милешеву:

- Уградити фреквентне регулатор на бунар Б-2.
- Обезбедити уређај за дезинфекцију воде са производњом мешовитог дезинфектанта на лицу места
- Уградња индуктивних мерача протока на сва три бунара
- Даљински надзор над управљањем бунара.
- Редовно одржавање 2 нортон бунара.

<sup>6</sup> Видети табелу 2

## 2.5. Остале карактеристике производног пословања

Јавно предузеће послује као правно лице које има **монопол у делатности водоснабдевања на територији општине Бечеј**. С обзиром на такав положај, у Табели 4 даје се преглед имовине и капацитета јавног предузећа у односу на број становника и број прикључака у Бечеју, Бачком Петровом Селу, Бачком Градишту, Радичевићу, Милешеву и Пољаницама.

**ТАБЕЛА 4:** Компаративни преглед имовине и капацитета јавног предузећа и броја становника по прикључку у 2019.години

Опис ресурса	Бечеј	Бачко Петрово Село	Бачко Градиште	Радичевић	Пољанице	Милешево	Укупно
Број становништва <sup>7</sup>	23.895	6.350	5.110	1.087	-	909	37.351
Број становника по прикључку на водовод	2,42	2,03	2,24	2,50	-	2,18	2,30
Укупан број прикључака на водовод (ком)	9.884	3.142	2.283	435	118	418	16.280
- индивидуални потрошачи (ком)	9.294	3.099	2.264	424	113	405	15.599
- установе (ком)	71	5	5	3	3	3	90
- привреда (ком)	519	38	14	8	2	10	591
Укупан број прикључака на канализациону мрежу (ком)	4.432	0	0	0	0	0	4.432
- индивидуални потрошачи (ком)	4.167	0	0	0	0	0	4.167
- установе (ком)	34	0	0	0	0	0	34
- привреда (ком)	231	0	0	0	0	0	231
Имовина која је дата на коришћење (м)	179.533	46.712	30.090	10.520	4.233	10.833	281.921
- Водоводна мрежа (м)	119.624	46.712	30.090	10.520	4.233	10.833	222.012
- Канализациона мрежа (м)	59.909	0	0	0	0	0	59.909
- Бунари (ком)	33	12	5	4	3	3	60
- Активни	19	3	3	2	2	3	32
- Неактивни - ликвидирани	14	9	2	2	1	0	28

### 2.5.1. Политика читавања, водомери и прикључци

**Политика читавања почиње крајем марта и траје до новембра, по следећем месечном распореду:**

- задње недеље у месецу се врши читавање Бечеја,
- задњи дан у месецу се врши читавање радних организација,
- почетком месеца се врши читавање стамбених јединица, и
- сваки други месец се врши читавање насељених места.

**У зимском периоду, због неповољних временских услова, нема читавања водомера, већ се потрошачи аконтационо задужују, односно по просеку из претходног периода читавања**

<sup>7</sup> По попису становништва из 2011.године, са сајта [www.stat.gov.rs](http://www.stat.gov.rs)



водомера. **Број читача који учествује у читавању Бечеја и насељених места је 7 радника. Ради модернизације пословања и веће ефикасности а у циљу смањења трошкова, јавно предузеће је инвестирало у набавку водомера за даљинско читавање.**

До 31.12.2019.године је **уграђено 79 водомера** на даљинско читавање а **1 радник** је ангажован на датим пословима. Овом инвестицијом *олакшава се организација читавања* (смањује се потребно време и број радника за читавање) и добијају информације као што су идентификација и тип уређаја, верзија софтвера, укупан и резервни проток, статус грешки и статус меморије (читавања у претходна 24 месеца), *праћење потрошње на лицу места*, самостално меморисање стања на крају месеца и могућност меморисања стања на било који дан, *детектовања цурења воде и пуцања цев*и, меморисања броја мерења са датумом и временом и двосмерна комуникација.

У 2019.години, укупно је **замењено 345 водомер**, и то 305 водомера у Бечеју, 21 водомера у Бачком Петровом Селу, 14 водомера у Бачком Градишту, 2 водомера у Радичевићу, 3 водомера у Милешеву док у Пољаницама није било датих интервенција.

Са становишта прикључака на водовод и канализацију, у 2019.години је реализовано **19 прикључака на јавни водовод, 31 прикључак на јавну канализацију и 2 нова прикључка на атмосферску канализацију.**

## **2.5.2. Однос планираних и остварених фактурисаних количина пијаће воде, одвођења и пречишћавања отпадних вода, у кубним метрима и у динарима**

У овом поглављу су приказане **планом предвиђене фактурисане количине** пијаће воде, фактурисане количине за одвођење и пречишћавање отпадних вода за Бечеј, фактурисане количине техничке воде у осталим насељеним местима и њихов однос **са оствареним фактурисаним количинама**, изражен кроз % наплате.

**Ове количине се разликују од количине произведене сирове воде** за технолошке губитке у Бечеју, за губитке који се стварају испирањем мреже у осталим насељеним местима, за губитке у водоводној мрежи због застарелости мреже, због крађе воде – илегални прикључци, због неисправних водомера и због непостојања водомера у насељеним местима и у становима у случају колективног становања.

У извештајном периоду, у Бечеју је **фактурисано 94% планираних м3 воде и 96% планираних м3 отпадних вода**. Запажа се да је код категорије потрошача „привреда“ остварено одступање и то код фактурисања воде за 8% више у односу на план односно код фактурисања отпадних вода за 2% више у односу на план. Такође, остварене количине фактурисане воде по категоријама корисника показују да су количине код свих корисника **на приближно истом нивоу у односу на 2018.годину**. Анализирајући податке из Табеле 5., може се закључити да је јавно предузеће остварило смањење дистрибуције воде за 1% у односу на 2018.годину, односно да се одводило и пречишћавало отпадних вода за 1% више у односу на исте активности у 2018.години.

**ТАБЕЛА 5:** Упоредни преглед планираних и остварених фактурисаних количина воде, одвођења и пречишћавање отпадних вода изражене у м3 за 2019.годину – ЗА БЕЧЕЈ

Р б	Потрошачи	Врсте услуга ( у м3 )	Реализација у 2018.г.	План за 2019.г.	Планиран просечни квартал	Реализација у 2019.г.	Реализован просечни квартал
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Домаћинства	Вода	806.075	830.000	207.500	773.698	193.424
2	Привреда	Вода	116.304	128.000	32.000	137.419	34.355
3	Буџ.установе	Вода	51.088	60.000	15.000	45.730	11.432
<b>Укупно:</b>			<b>973.467</b>	<b>1.018.000</b>	<b>254.500</b>	<b>956.847</b>	<b>239.211</b>
4	Домаћинства	Одвођ.+Преч.	435.190	455.000	113.750	427.751	106.938
5	Привреда	Одвођ.+Преч.	253.415	256.000	64.000	260.724	65.181
6	Буџ.установе	Одвођ.+Преч.	38.221	52.000	13.000	39.331	9.833
<b>Укупно:</b>			<b>726.826</b>	<b>763.000</b>	<b>190.750</b>	<b>727.806</b>	<b>181.952</b>
Р б	Потрошачи	Врсте услуга ( у м3 )	Процент реализације плана у 2019.години (кол.7/кол.5)		Процент реализације у односу на 2018.годину (кол.7/кол.4)		
1	Домаћинства	Вода	94		96		
2	Привреда	Вода	108		119		
3	Буџ.установе	Вода	77		90		
<b>Укупно:</b>			<b>94</b>		<b>99</b>		
4	Домаћинства	Одвођ.+Преч.	94		99		
5	Привреда	Одвођ.+Преч.	102		103		
6	Буџ.установе	Одвођ.+Преч.	76		103		
<b>Укупно:</b>			<b>96</b>		<b>101</b>		

У извештајном периоду, **план фактурисања техничке воде у насељеним местима је остварен са 106%** а што је и за 1% више у односу на 2018.годину. Дакле, подаци за 2019.годину показују да је план фактурисања остварен на вишем нивоу у сваком насељеном месту односно да је укупна реализација у 2019.години у насељеним местима већа од реализације у 2017.години за 1%, док се највеће одступање у односу на планирано евидентира у Милешеву за 11% више, а што је приказано у Табели 6.

**ТАБЕЛА 6:** Упоредни преглед планираних и остварених фактурисаних количина воде изражене у м3 за 2019.годину - ЗА НАСЕЉЕНА МЕСТА

Р.бр	Назив насељеног места	Врсте услуга ( у м3 )	Реализација у 2018.г.	План за 2019.г.	Реализација у 2019.г.	Процент реализације плана у 2019.години (кол.5/кол.4)	Процент реализације у односу на 2018.годину (кол.5/кол.3)
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Б.П.Село	Техничка Вода	277.589	272.000	274.611	101	99
2	Б. Градиште		184.277	168.000	183.773	110	100
3	Радичевић		55.989	55.000	60.440	110	108
4	Пољанице		9.271	9.000	9.060	101	98
5	Милешево- Дрљан		42.559	42.000	47.211	113	111
<b>УКУПНО:</b>			<b>569.685</b>	<b>546.000</b>	<b>575.095</b>	<b>106</b>	<b>101</b>

Једна од значајности у фактурисању воде јесте **блок тарифа**. Наиме, ова тарифа се обрачунава при потрошњи преко 25м3, по трострукој цени једног кубика воде. У периоду јануар-децембар 2019.године, на име блок тарифе фактурисано је 49.478,03 м3 воде односно 6.531.099,96 динара без ПДВ-а.

У погледу **фактурисаних количина пијаће и отпадне воде у динарима**, и процента наплате истих, говоре подаци у Табели 7.

**ТАБЕЛА 7:** Приказ процента наплате фактурисаних количина пијаће воде и отпадне воде у Бечеју и насељеним местима, у периоду 01.01.2019.године - 31.12.2019.године, у динарима <sup>8</sup>

Бечеј	Фактурисано		Наплаћено		Дуг		Процент наплате	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Домаћинства	90.209.802,34	88.773.239,29	63.081.758,03	62.636.038,12	27.128.044,31	26.137.201,17	69,93	70,56
Привреда	75.558.623,26	76.104.041,27	53.872.628,82	51.775.174,42	21.685.494,96	24.328.866,85	71,30	68,04
Зграде	16.006.391,92	16.791.912,89	10.013.508,90	10.350.655,82	5.992.883,02	6.441.257,07	62,56	61,64
<b>УКУПНО за Бечеј</b>	<b>181.774.817,52</b>	<b>181.669.193,45</b>	<b>126.967.895,75</b>	<b>124.761.868,36</b>	<b>54.806.921,77</b>	<b>56.907.325,09</b>	<b>69,85</b>	<b>68,68</b>
Насељена места	Фактурисано		Наплаћено		Дуг		Процент наплате	
	2018	2019	2018	2019	2018	2019	2018	2019
Бачко Петрово Село	29.601.006,05	32.170.867,76	9.033.839,84	11.506.841,87	20.567.166,21	20.664.025,89	30,52	35,77
Бачко Градиште	17.004.971,20	17.760.030,40	6.850.809,79	7.700.592,57	10.154.161,41	10.059.437,83	40,29	43,36
Радичевић	3.758.965,51	4.295.873,21	1.713.005,63	1.970.862,74	2.045.959,88	2.325.010,47	45,57	45,88
Пољанице	898.977,09	988.228,91	294.338,71	318.947,70	604.638,38	669.281,21	32,74	32,28
Милешево и Дрљане	3.775.364,75	4.200.058,70	1.267.404,05	1.565.109,53	2.507.960,69	2.634.949,17	33,57	37,27
<b>УКУПНО за насељена места</b>	<b>55.039.284,59</b>	<b>59.415.058,98</b>	<b>19.159.398,02</b>	<b>23.062.354,41</b>	<b>35.879.886,57</b>	<b>36.352.704,57</b>	<b>34,81</b>	<b>38,82</b>
<b>УКУПНО за Бечеј и насељена места</b>	<b>236.814.102,11</b>	<b>241.084.252,43</b>	<b>146.127.293,77</b>	<b>147.824.222,77</b>	<b>90.686.808,34</b>	<b>93.260.029,66</b>	<b>61,71</b>	<b>61,32</b>

**Процент наплате** фактурисаних количина пијаће и отпадне воде у Бечеју за 2019.годину износи 68,68% и као такав је незнатно мањи у односу на 2018.годину, док је **наплата истављених рачуна у насељеним местима** остварена од 38,82% односно иста је већа за 4% у односу на 2018.годину. Генерално, укупан проценат наплате у 2019.години је 61,32%, а што је за 0,39% мање у односу на 2018.годину. У Табели 8. приказана је динамика наплате комуналних услуга по годинама.

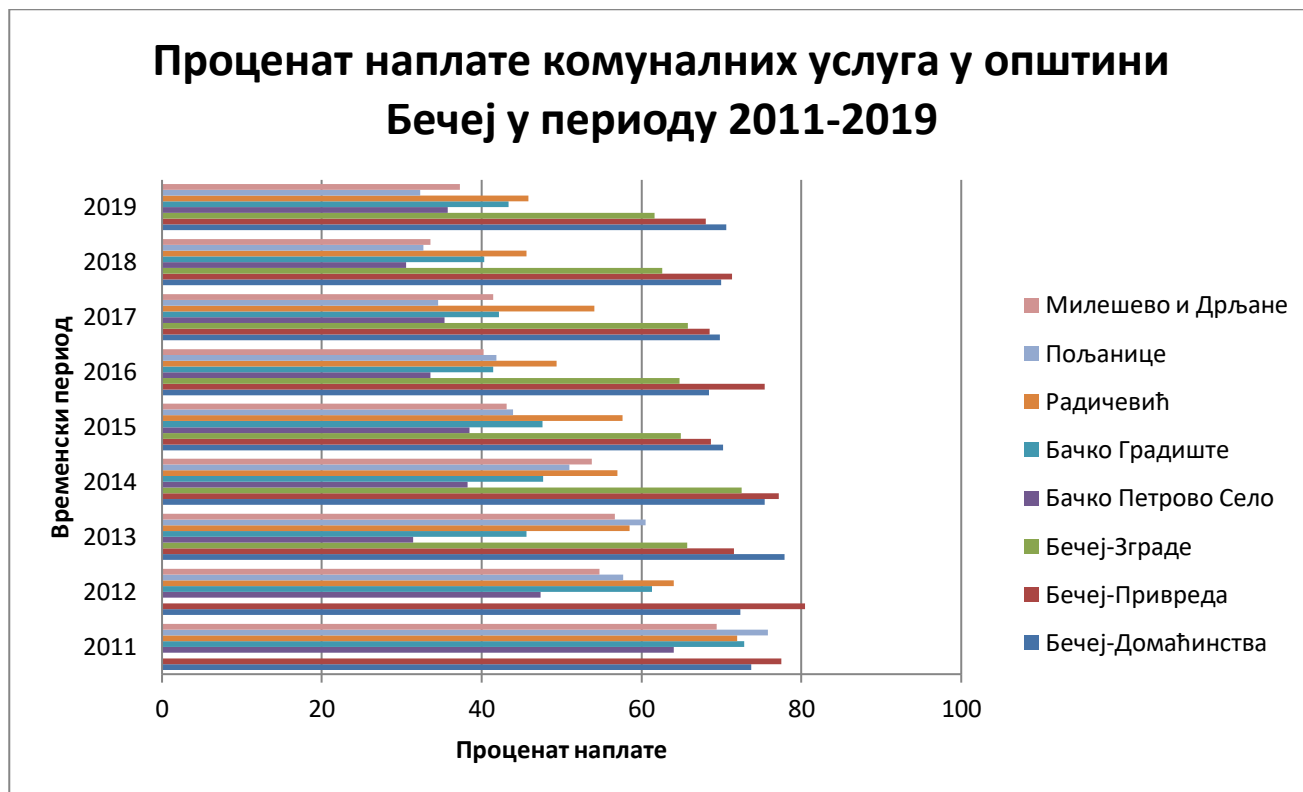
**ТАБЕЛА 8:** Кретање процента наплате комуналних услуга у периоду 2011.године-2019.године

Потрошачи	Временски интервал (година)								
	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Бечеј									
-Домаћинства	73,75	72,34	77,90	75,42	70,23	68,41	69,83	69,93	70,56
-Привреда	77,50	80,48	71,59	77,16	68,68	75,39	68,48	71,30	68,04
-Зграде	-	-	65,73	72,52	64,94	64,72	65,78	62,56	61,64
Бачко Петрово Село	64,02	47,40	31,42	38,26	38,50	33,61	35,38	30,52	35,77
Бачко Градиште	72,88	61,27	45,64	47,67	47,60	41,40	42,15	40,29	43,36
Радичевић	71,95	64,00	58,48	56,97	57,61	49,36	54,08	45,57	45,88
Пољанице	75,81	57,66	60,54	50,99	43,90	41,86	34,56	32,74	32,28
Милешево и Дрљане	69,40	54,70	56,62	53,76	43,10	40,26	41,45	33,57	37,27

<sup>8</sup> Укупни подаци са почетним стањем и каматом, с тим да се колона „наплаћено“ прати са 25.01.2020.године јер рачуни за децембар имају валуту плаћања до 25.јануара

Из табеле 8 може се закључити да је **наплата комуналних услуга** у општини Бечеј **порасла у 2019.години у односу на 2018.годину, посебно у насељеним местима** у односу на Бечеј, а што је приказано и на наредном графикону.

**ГРАФИКОН 1:** Динамике наплате комуналних услуга у општини Бечеј, у периоду 2011-2019



### 3. РЕАЛИЗАЦИЈА ФИНАНСИЈСКОГ ПЛАНА

Програмом пословања за 2019-ту годину предвиђен је позитиван финансијски резултат односно бруто добитак од 2.311 хиљада динара. Међутим, на крају 2019.године, јавно предузеће је остварило мањи позитиван финансијски резултат, бруто добитак од 455 хиљада динара, а што је приказано у Табели 9.

**ТАБЕЛА 9:** Остварење бруто финансијског резултата у 2019.години у односу на планиране показатеље и реализацију из претходних година, у динарима

Вредности	Укупни приходи	Укупни трошкови	Бруто финансијски резултат
Реализација у 2019.години	160.443.545	159.988.652	+454.893
План у 2019.години	196.871.876	194.561.331	+2.310.545
Реализација у 2018.години	157.724.338	157.722.777	+1.561
Реализација у 2017.години	158.687.768	169.736.977	-11.049.209
Реализација у 2016.години	164.419.135	166.620.418	-2.201.283
Реализација у 2015.години	145.647.532	147.852.742	-2.205.210
Реализација у 2014.години	152.382.095	155.071.630	-2.689.535
Реализација у 2013.години	140.070.070	154.184.786	-14.114.716

**Основни обрасци финансијског извештаја** за јавна предузећа јесу Биланс стања и Биланс успеха, те се у наставку дају дати обрасци, посматрани на релацији „реализација у 2018-план у 2019-реализација у 2019“. Ови обрасци, заједно са Статистичким извештајем, су послати Агенцији за привредне регистре до 29.фебруара 2020.године а ради статистичких потреба док ће се комплетан финансијски извештај (Биланс стања, Биланс успеха, Извештај о токовима готовине, Извештај о променама на капиталу, Статистички извештај, Извештај о осталом резултату, Напомене уз финансијске извештаје и мишљење независног ревизора) послати на адресу Агенције за привредне регистре до 30.06.2020.године. **За потребе прибављања мишљења независног ревизора** за финансијске извештаје за пословну 2019.годину ангажоване су услуге предузећа „Центар за ревизију и економска истраживања“ доо из Новог Сада.

На основу критерија за разврставање правних лица, а према подацима из финансијског извештаја за 2019.годину, **јавно предузеће „Водоканал“ је разврстано у мало правно лице**. У погледу извештавања о степену извршења Програма пословања за 2019.годину, а у складу са Правилником о обрасцима тромесечних извештаја о реализацији годишњег односно трогодишњег програма пословања јавних („Сл. гласник РС“ бр.36/2016), јавно предузеће је ажурно, у складу са законским роковима, **Обрасце кварталног извештавања** о реализацији програма пословања достављало надлежном лицу Оснивача које је обрасце прослеђивало Министарству привреде. Такође, обрасци се налазе и на сајту јавног предузећа.

У наставку се, у Табелама 10., 11., и 12., дају обједињени **Прилози 1., 1а., 1б., 3., 3а. и 3б.** из Програма пословања за 2019.годину.

**ТАБЕЛА 10<sup>9</sup>:** Биланс успеха за 2019.годину у односу на план за 2019.годину и податке из 2018.године

**БИЛАНС УСПЕХА за период од 01.01.2019.године до 31.12.2019.године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			ИНДЕКС		
			Реализација у 2018.години (Прилог 1а)	План у 2019.години (Прилог 3а)	Реализација у 2019.години	кол. 5 / кол. 4	кол. 6 / кол. 5	кол. 6 / кол. 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>ПРИХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>							
60 до 65, осим 62 и 63	А. ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1001	149.535	185.519	150.225	1,24	0,81	1,00
60	И. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ РОБЕ	1002	0	0	0	0,00	0,00	0,00
61	ИИ. ПРИХОДИ ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА	1009	136.731	167.019	135.655	1,22	0,81	0,99
614	5. Приходи од продаје производа и услуга на домаћем тржишту	1014	136.731	167.019	135.655	1,22	0,81	0,99
64	ИИИ. ПРИХОДИ ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА И СЛ.	1016	12.804	18.500	14.570	1,44	0,79	1,14
65	ИИИИ. ДРУГИ ПОСЛОВНИ ПРИХОДИ	1017	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	<b>РАСХОДИ ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА</b>					0,00	0,00	0,00
50 до 55, 62 и 63	Б. ПОСЛОВНИ РАСХОДИ	1018	151.559	185.122	157.632	1,22	0,85	1,04
51 осим 513	В. ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА	1023	9.779	13.260	12.497	1,36	0,94	1,28
513	ВИ. ТРОШКОВИ ГОРИВА И ЕНЕРГИЈЕ	1024	24.626	25.655	26.007	1,04	1,01	1,06
52	ВИИ. ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТАЛИ ЛИЧНИ РАСХОДИ	1025	63.172	77.682	66.175	1,23	0,85	1,05
53	ВИИИ. ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА	1026	5.985	9.405	6.950	1,57	0,74	1,16
540	ИХ. ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ	1027	26.939	37.000	25.116	1,37	0,68	0,93
541 до 549	ИХХ. ТРОШКОВИ ДУГОРОЧНИХ РЕЗЕРВИСАЊА	1028	203	430	831	2,12	1,93	4,09
55	ИХХХ. НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ	1029	20.855	21.690	20.056	1,04	0,92	0,96
	В. ПОСЛОВНИ ДОБИТАК	1030	0	397	0	0,00	0,00	0,00
	Г. ПОСЛОВНИ ГУБИТАК	1031	2.024	0	7.407	0,00	0,00	3,66
66	<b>Д. ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОДИ</b>	1032	6.547	8.606	6.544	1,31	0,76	1,00
662	ИИ. ПРИХОДИ ОД КАМАТА (ОД ТРЕЋИХ ЛИЦА)	1038	6.545	8.600	6.527	1,31	0,76	1,00
663 и 664	ИИИ. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И ПОЗИТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1039	2	6	17	3,00	2,83	8,50
56	<b>Ђ. ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ</b>	1040	99	209	209	2,11	1,00	2,11
566 и 569	4. Остали финансијски расходи	1045	0	0	16	0,00	0,00	0,00
562	ИИ. РАСХОДИ КАМАТА (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1046	98	205	191	2,09	0,93	1,95
563 и 564	ИИИ. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ И НЕГАТИВНИ ЕФЕКТИ ВАЛУТНЕ КЛАУЗУЛЕ (ПРЕМА ТРЕЋИМ ЛИЦИМА)	1047	1	4	2	4,00	0,50	2,00
	Е. ДОБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	1048	6.448	8.397	6.335	1,30	0,75	0,98
	Ж. ГУБИТАК ИЗ ФИНАНСИРАЊА	1049	0	0	0	0,00	0,00	0,00
67 и 68, осим 683 и 685	<b>Ј. ОСТАЛИ ПРИХОДИ</b>	1052	1.642	2.747	3.675	1,67	1,34	2,24
57 и 58, осим 583 и 585	<b>К. ОСТАЛИ РАСХОДИ</b>	1053	6.064	9.230	2.148	1,52	0,23	0,35
	Л. ДОБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1054	2	2.311	455	1155,50	0,20	227,50

<sup>9</sup> Обједињени Прилози 1а. и 3а. Програма пословања за 2019.годину

	Љ. ГУБИТАК ИЗ РЕДОВНОГ ПОСЛОВАЊА ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1055	0	0	0	0,00	0,00	0,00
69-59	М. НЕТО ДОБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, ЕФЕКТИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1056	0	0	0	0,00	0,00	0,00
59-69	Н. НЕТО ГУБИТАК ПОСЛОВАЊА КОЈЕ СЕ ОБУСТАВЉА, РАСХОДИ ПРОМЕНЕ РАЧУНОВОДСТВЕНЕ ПОЛИТИКЕ И ИСПРАВКА ГРЕШАКА ИЗ РАНИЈИХ ПЕРИОДА	1057	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Њ. ДОБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1058	2	2.311	455	1155,50	0,20	227,50
	О. ГУБИТАК ПРЕ ОПОРЕЗИВАЊА	1059	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	П. ПОРЕЗ НА ДОБИТАК		0	0	0	0,00	0,00	0,00
721	І. ПОРЕСКИ РАСХОД ПЕРИОДА	1060	0	0	0	0,00	0,00	0,00
део 722	ІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ РАСХОДИ ПЕРИОДА	1061	0	0	0	0,00	0,00	0,00
део 722	ІІІ. ОДЛОЖЕНИ ПОРЕСКИ ПРИХОДИ ПЕРИОДА	1062	151	0	85	0,00	0,00	0,56
723	Р. ИСПЛАЋЕНА ЛИЧНА ПРИМАЊА ПОСЛОДАВЦА	1063	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	С. НЕТО ДОБИТАК	1064	153	2.311	540	15,10	0,24	3,53
	Т. НЕТО ГУБИТАК	1065	0	0	0	0,00	0,00	0,00

**ТАБЕЛА 11<sup>10</sup>:** Биланс стања за 2019.годину у односу на план за 2019.годину и податке из 2018.године

**БИЛАНС СТАЊА на дан 31.12.2019.године**

у 000 динара

Група рачуна, рачун	ПОЗИЦИЈА	А О П	ИЗНОС			ИНДЕКС		
			Реализација у 2018.години (Прилог 1)	План у 2019.години (Прилог 3)	Реализација у 2019.години	кол. 5 / кол. 4	кол. 6 / кол. 5	кол. 6 / кол. 4
1	2	3	4	5	6	7	8	9
	<b>АКТИВА</b>							
<b>0</b>	<b>А. УПИСАНИ А НЕУПЛАЋЕНИ КАПИТАЛ</b>	001	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	<b>Б.СТАЛНА ИМОВИНА</b>	002	361.416	377.828	408.037	1,05	1,08	1,13
<b>1</b>	<b>І. НЕМАТЕРИЈАЛНА ИМОВИНА</b>	003	3.400	1.984	2.340	0,58	1,18	0,69
010 и део 019	1. Улагања у развој	004	0	0	0	0,00	0,00	0,00
011, 012 и део 019	2. Концесије, патенти, лиценце, робне и услужне марке, софтвер и остала права	005	3.400	1.984	2.340	0,58	1,18	0,69
014 и део 019	4. Остала нематеријална имовина	007	0	0	0	0,00	0,00	0,00
<b>2</b>	<b>ІІ. НЕКРЕТНИНЕ, ПОСТРОЈЕЊА И ОПРЕМА</b>		358.016	375.718	405.697	1,05	1,08	1,13
020, 021 и део 029	1. Земљиште	011	356	356	356	1,00	1,00	1,00
022 и део 029	2. Грађевински објекти	012	196.301	218.280	183.846	1,11	0,84	0,94
023 и део 029	3. Постројења и опрема	013	58.997	59.669	60.657	1,01	1,02	1,03
024 и део 029	4. Инвестиционе некретнине	014	0	0	0	0,00	0,00	0,00
025 и део 029	5. Остале некретнине, постројења и опрема	015	0	0	0	0,00	0,00	0,00
026 и део 029	6. Некретнине, постројења и опрема у припреми	016	99.506	88.286	160.123	0,89	1,81	1,61
027 и део 029	7. Улагања на туђим некретнинама, постројењима и опреми	017	0	0	0	0,00	0,00	0,00
028 и део 029	8. Аванси за некретнине, постројења и опрему	018	2.856	9.127	715	3,20	0,08	0,25
<b>3</b>	<b>ІІІ. БИОЛОШКА СРЕДСТВА</b>	019	0	0	0	0,00	0,00	0,00
<b>04. осим 047</b>	<b>ІV. ДУГОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	024	0	126	0	0,00	0,00	0,00

<sup>10</sup> Обједињени Прилози 1. и 3. Програма пословања за 2019.годину

042 и део 049	3. Учешћа у капиталу осталих правних лица и друге хартије од вредности расположиве за продају	027	0	126	0	0,00	0,00	0,00
5	<b>V. ДУГОРОЧНА ПОТРАЖИВАЊА</b>	034	0	0	0	0,00	0,00	0,00
288	<b>V. ОДЛОЖЕНА ПОРЕСКА СРЕДСТВА</b>	042	17.085	17.133	17.169	1,00	1,00	1,00
	<b>G. ОБРТНА ИМОВИНА</b>	043	97.859	97.648	95.667	1,00	0,98	0,98
<b>Класа 1</b>	<b>I. ЗАЛИХЕ</b>	044	6.939	6.318	7.324	0,91	1,16	1,06
10	1. Материјал, резервни делови, алат и ситан инвентар	045	6.582	6.021	6.976	0,91	1,16	1,06
15	6. Плаћени аванси за залихе и услуге	050	357	297	348	0,83	1,17	0,97
	<b>II. ПОТРАЖИВАЊА ПО ОСНОВУ ПРОДАЈЕ</b>	051	71.168	67.009	74.348	0,94	1,11	1,04
204 и део 209	5. Купци у земљи	056	71.168	67.009	74.348	0,94	1,11	1,04
21	<b>III. ПОТРАЖИВАЊА ИЗ СПЕЦИФИЧНИХ ПОСЛОВА</b>	059	0	0	0	0,00	0,00	0,00
22	<b>IV. ДРУГА ПОТРАЖИВАЊА</b>	060	7.960	7.547	8.619	0,95	1,14	1,08
236	<b>V. ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА КОЈА СЕ ВРЕДНУЈУ ПО ФЕР ВРЕДНОСТИ КРОЗ БИЛАНС УСПЕХА</b>	061	0	0	0	0,00	0,00	0,00
23 осим 236 и 237	<b>VI. КРАТКОРОЧНИ ФИНАНСИЈСКИ ПЛАСМАНИ</b>	062	0	0	0	0,00	0,00	0,00
24	<b>VII. ГОТОВИНСКИ ЕКВИВАЛЕНТИ И ГОТОВИНА</b>	068	11.316	16.774	3.899	1,48	0,23	0,34
27	<b>VIII. ПОРЕЗ НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	069	476	0	1.477	0,00	0,00	3,10
28 осим 288	<b>IX. АКТИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА</b>	070	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	<b>Д. УКУПНА АКТИВА = ПОСЛОВНА ИМОВИНА</b>	071	476.360	492.609	520.873	1,03	1,06	1,09
88	<b>Ђ. ВАНБИЛАНСНА АКТИВА</b>	072	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	<b>ПАСИВА</b>							
	<b>A. КАПИТАЛ</b>	0401	244.615	247.253	245.155	1,01	0,99	1,00
30	<b>I. ОСНОВНИ КАПИТАЛ</b>	0402	321.151	321.151	321.151	1,00	1,00	1,00
303	4. Државни капитал	0406	321.151	321.151	321.151	1,00	1,00	1,00
34	<b>VIII. НЕРАСПОРЕЂЕНИ ДОБИТАК (0418 + 0419)</b>	0417	153	2.311	540	15,10	0,23	3,53
340	1. Нераспоређени добитак ранијих година	0418	0	0	0	0,00	0,00	0,00
341	2. Нераспоређени добитак текуће године	0419	153	2.311	540	15,10	0,23	3,53
	<b>IX. УЧЕШЋЕ БЕЗ ПРАВА КОНТРОЛЕ</b>	0420	0	0	0	0,00	0,00	0,00
35	<b>X. ГУБИТАК (0422 + 0423)</b>	0421	76.689	76.209	76.536	0,99	1,00	1,00
350	1. Губитак ранијих година	0422	76.689	76.209	76.536	0,99	1,00	1,00
351	2. Губитак текуће године	0423	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	<b>Б. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА И ОБАВЕЗЕ</b>	0424	1.460	3.520	6.256	2,41	1,78	4,28
40	<b>X. ДУГОРОЧНА РЕЗЕРВИСАЊА</b>	0425	1.020	386	1.441	0,38	3,73	1,41
404	4. Резервисања за накнаде и друге бенефиције запослених	0429	1.020	386	1.441	0,38	3,73	1,41
41	<b>II. ДУГОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0432	440	3.134	4.845	7,12	1,55	11,01
416	7. Обавезе по основу финансијског лизинга	0439	440	3.134	4.845	7,12	1,55	11,01
498	<b>V. ОДЛОЖЕНЕ ПОРЕСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0441	0	0	0	0,00	0,00	0,00
42 до 49 (осим 498)	<b>G. КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0442	230.285	241.836	269.462	1,05	1,11	1,17
42	<b>I КРАТКОРОЧНЕ ФИНАНСИЈСКЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0443	0	0	1.857	0,00	0,00	0,00
424, 425, 426 и 429	6. Остале краткорочне финансијске обавезе	0449	0	0	1.857	0,00	0,00	0,00
430	<b>II. ПРИМЉЕНИ АВАНСИ, ДЕПОЗИТИ И КАУЦИЈЕ</b>	0450	0	850	0	0,00	0,00	0,00
43 осим 430	<b>III. ОБАВЕЗЕ ИЗ ПОСЛОВАЊА</b>	0451	12.190	4.766	23.368	0,39	4,90	1,92
435	5. Добављачи у земљи	0456	12.190	4.766	23.368	0,39	4,90	1,92
44, 45 и 46	<b>IV. ОСТАЛЕ КРАТКОРОЧНЕ ОБАВЕЗЕ</b>	0459	5.073	5.777	87	1,14	0,02	0,02
47	<b>V. ОБАВЕЗЕ ПО ОСНОВУ ПОРЕЗА НА ДОДАТУ ВРЕДНОСТ</b>	0460	0	0	0	0,00	0,00	0,00
48	<b>VI. ОБАВЕЗЕ ЗА ОСТАЛЕ ПОРЕЗЕ, ДОПРИНОСЕ И ДРУГЕ ДАЖБИНЕ</b>	0461	178	108	102	0,61	0,94	0,57



49 осим 498	VII. ПАСИВНА ВРЕМЕНСКА РАЗГРАНИЧЕЊА	0462	212.844	230.335	244.048	1,08	1,06	1,15
	Д. ГУБИТАК ИЗНАД ВИСИНЕ КАПИТАЛА	0463	0	0	0	0,00	0,00	0,00
	Б. УКУПНА ПАСИВА	0464	476.360	492.609	520.873	1,03	1,06	1,09
89	Е. ВАНБИЛАНСНА ПАСИВА	0465	0	0	0	0,00	0,00	0,00

**ТАБЕЛА 12<sup>11</sup>:** Извештај о токовима готовине за 2019.годину у односу на план за 2019.годину и податке за 2018.годину

**ИЗВЕШТАЈ О ТОКОВИМА ГОТОВИНЕ на дан 31.12.2019.године**

у 000 динара

ПОЗИЦИЈА	АОП	ИЗНОС			ИНДЕКС		
		Реализација у 2018.години (Прилог 16)	План у 2019.години (Прилог 36)	Реализација у 2019.години	кол. 5 / кол. 4	кол. 6 / кол. 5	кол. 6 / кол. 4
2	3	4	5	6	7	8	9
<b>А. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ ПОСЛОВНИХ АКТИВНОСТИ</b>							
I. Приливи готовине из пословних активности	3001	194.615	409.547	199.087	2,10	0,49	1,02
1. Продаја и примљени аванси	3002	148.733	167.869	148.504	1,13	0,88	1,00
2. Примљене камате из пословних активности	3003	4.302	8.600	5.011	2,00	0,58	1,16
3. Остали приливи из редовног пословања	3004	41.580	233.078	45.572	5,61	0,20	1,10
II. Одливи готовине из пословних активности	3005	140.951	173.700	153.397	1,23	0,88	1,09
1. Исплате добављачима и дати аванси	3006	66.984	91.706	77.428	1,37	0,84	1,16
2. Зараде, накнаде зарада и остали лични расходи	3007	68.810	77.682	73.597	1,13	0,95	1,07
3. Плаћене камате	3008	36	205	191	5,69	0,93	5,31
4. Порез на добитак	3009	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5. Одливи по основу осталих јавних прихода	3010	5.121	4.107	2.181	0,80	0,53	0,43
III. Нето прилив готовине из пословних активности	3011	53.664	235.847	45.690	4,39	0,19	0,85
IV. Нето одлив готовине из пословних активности	3012	0	0	0	0,00	0,00	0,00
<b>Б. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ИНВЕСТИРАЊА</b>							
I. Приливи готовине из активности инвестирања	3013	0	0	0	0,00	0,00	0,00
1. Продаја акција и удела (нето приливи)	3014	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2. Продаја нематеријалне имовине, постројења, опреме и биолошких средстава	3015	0	0	0	0,00	0,00	0,00
II. Одливи готовине из активности инвестирања	3019	56.584	231.629	51.833	4,09	0,22	0,92
1. Куповина акција и удела (нето одливи)	3020	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2. Куповина нематеријалне имовине, некретнина, постројења, опреме и биолошких средстава	3021	56.584	231.629	51.833	4,09	0,22	0,92
3. Остали финансијски пласмани (нето одливи)	3022	0	0	0	0,00	0,00	0,00
III. Нето прилив готовине из активности инвестирања	3023	0	0	0	0,00	0,00	0,00
IV. Нето одлив готовине из активности инвестирања	3024	56.584	231.629	51.833	4,09	0,22	0,92
<b>В. ТОКОВИ ГОТОВИНЕ ИЗ АКТИВНОСТИ ФИНАНСИРАЊА</b>							
I. Приливи готовине из активности финансирања	3025	0	0	0	0,00	0,00	0,00
II. Одливи готовине из активности финансирања	3031	357	1.307	1.274	3,66	0,97	3,57
1. Откуп сопствених акција и удела	3032	0	0	0	0,00	0,00	0,00
2. Дугорочни кредити (одливи)	3033	0	0	0	0,00	0,00	0,00
3. Краткорочни кредити (одливи)	3034	0	0	0	0,00	0,00	0,00
4. Остале обавезе (одливи)	3035	0	0	0	0,00	0,00	0,00
5. Финансијски лизинг	3036	357	1.307	1.274	3,66	0,97	3,57
6. Исплаћене дивиденде	3037	0	0	0	0,00	0,00	0,00
III. Нето прилив готовине из активности финансирања	3038	0	0	0	0,00	0,00	0,00

<sup>11</sup> Обједињени Прилози 16. и 36. Програма пословања за 2019.годину

IV. Нето одлив готовине из активности финансирања	3039	357	1.307	1.274	3,66	0,97	3,57
Г. СВЕГА ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	3040	194.615	409.547	199.087	2,10	0,49	1,02
Д. СВЕГА ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	3041	197.892	406.636	206.504	2,05	0,51	1,04
Ђ. НЕТО ПРИЛИВ ГОТОВИНЕ	3042	0	2.911	0	0,00	0,00	0,00
Е. НЕТО ОДЛИВ ГОТОВИНЕ	3043	3.277	0	7.417	0,00	0,00	2,26
З. ГОТОВИНА НА ПОЧЕТКУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА	3044	14.593	13.863	11.316	0,95	0,82	0,78
Ж. ПОЗИТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3045	0	0	0	0,00	0,00	0,00
И. НЕГАТИВНЕ КУРСНЕ РАЗЛИКЕ ПО ОСНОВУ ПРЕРАЧУНА ГОТОВИНЕ	3046	0	0	0	0,00	0,00	0,00
Ј. ГОТОВИНА НА КРАЈУ ОБРАЧУНСКОГ ПЕРИОДА)	3047	11.316	16.774	3.899	1,48	0,23	0,34

### 3.1. Рацио показатељи

**Индикатори за мерење ефикасности пословања** дефинисани су Смерницама за израду годишњег програма пословања за 2019. годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019–2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса<sup>12</sup>. На основу ових индикатора односно рацио показатеља **прати се степен реализације пословања предузећа** те доносе предлози односно мере за унапређење критичних пословних сегмената у наредном периоду. У Табели 13. приказане су планске и остварене вредности рацио показатеља за 2019.годину у односу на вредности показатеља у 2018.години.

**ТАБЕЛА 13:** Рацио показатељи у 2019.години

Прилог број 2

у 000 дин

Пословни приходи	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	181.244	185.519
Реализација	149.535	150.224
Реализација/План (%)	83%	81%

у 000 дин

Пословни расходи	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	179.794	185.122
Реализација	151.559	157.633
Реализација/План (%)	84%	86%

<sup>12</sup> Смернице су саставни део Уредбе о утврђивању елемената годишњег програма пословања за 2019.годину, односно трогодишњег програма пословања за период 2019–2021. године јавних предузећа и других облика организовања који обављају делатност од општег интереса, број 110-10701/2018 од 08.новембар 2018.године.

у 000 дин

Укупни приходи	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	192.173	196.872
Реализација	157.724	160.444
Реализација/План (%)	82%	82%

у 000 дин

Укупни расходи	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	190.860	194.561
Реализација	157.723	159.989
Реализација/План (%)	83%	83%

у 000 дин

Пословни резултат	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	1.450	397
Реализација	-2.024	-7.407
Реализација/План (%)	-	-
Предлози за унапређење: Тендеција достизања економске цене комуналних услуга те изједначавања цена воде за домаћинства и привреду односно и даља рационализација трошкова што ће на средњорочном плану дати остварење пословне добити.		

у 000 дин

Нето резултат	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	1.313	2.311
Реализација	153	540
Реализација/План (%)	12%	24%

Број запослених на дан 31.12.	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	70	67
Реализација	63	63
Реализација - план	90%	94%

у динарима

Просечна нето зарада	2018.година (претходна година)	2019.година (текућа година)
План	45.924	50.929
Реализација	46.935	49.381
Реализација/План (%)	102%	97%

Рацио анализа	2018.година - Реализација (претходна година)	2019.година - План (текућа година)	2019.година - Реализација (текућа година)
ЕБИТДА (у 000 динара)	20.493	30.913	19.235
Ликвидност	0,42	0,40	0,36
Дуг / капитал	95,00%	99,00%	112,47%
Профитна маргина бруто	0,0000146	0,014	0,0033
Економичност	0,99	1,00	0,95
Продуктивност	0,40	0,39	0,41

**Индикатор Ebitda** је индикатор који мери рентабилност предузећа односно показује колики је профит предузећа пре него што се одузму три трошка и то: амортизација, камата и порез на добит. На нивоу јавног предузећа вредност овог индикатора на крају 2019.године номинално износи 19.235 хиљада динара а што је 62% у односу на планирану вредност.

**Индикатори ликвидности** показују способност предузећа да благовремено, а у складу са роковима према Закону о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама ("Сл. гласник РС", бр. 119/2012, 68/2015, 113/2017 и 91/2019), плаћа доспеле обавезе. Коефицијент ликвидности добија се из односа краткорочних средстава и краткорочних обавеза и требало би да износи оптимално 2. У случају јавног предузећа, вредност индикатора ликвидности мања је од један што се може тумачити да јавном предузећу недостају ликвидна средства за измирење краткорочних обавеза као последица чињенице да се највећи део обавеза према добављачима финансира из туђих извора средстава.

**Индикатори задужености** показују однос сопствених и позајмљених извора финансирања у укупним пословним средствима предузећа. Јавно предузеће нема туђих извора финансирања са обавезом враћања истих. Све инвестиционе активности се финансирају из два извора. Први извор јесу сопствена средства јавног предузећа а други извор јесу буџетска средства Оснивача. Када се посматра дуг у односу на капитал, узима се збир позиција дугорочна резервисања и обавезе, одложене пореске обавезе и краткорочне обавезе у односу на укупан износ капитала из пасиве биланса стања. Дакле, са једним динаром сопствених средстава покривен је 1,12 динара дуга, односно са једним динаром капитала покривено је 1,12 динара дуга.

**Индикатори рентабилности** показују зарађивачку моћ предузећа која се мери односом пословне добити и просечне вредности активе. Најизраженији дугорочни циљ сваког предузећа јесте повећање његове вредности. Интерпретација овог рацио показатеља за 2019.годину показује да јавно предузеће остварује нижи ниво вредности од планираног, са становишта способности да генерише нову вредност као предуслов раста и развоја самог предузећа, а првенствено због чињенице остварења бруто добити на мањем нивоу, од 20%.

Резултати **индикатора економичности** показују уравнотеженост између пословних прихода и пословних расхода, односно способност остварења што више прихода по јединици расхода. За јавно предузеће овај показатељ је лимитиран из више фактора, а један од доминантних фактора је политика формирања цене која је уско везана за политику одлучивања од стране Оснивача. У ценовној категорији нема елемената којима би се могла давати оцена економске одрживости цене воде за пиће и цене за отпадне воде. Тако економичност можемо једноставно мерити кроз призму односа пословних прихода и пословних расхода. Добијена

величина показује колико динара пословног прихода (као најзначајније групе прихода за предузеће) се оствари на сваки динар пословних расхода. Уколико је вредност показатеља мања од 1, предузеће послује са пословним губитком. У 2019.години, рацио показатељ економичности износи 0,95 што показује неопходност увођења економске одрживости цене комуналних услуга како би дати рацио показатељ имао тенденцију повећања вредности индикатора изнад 1.

**Индикатори продуктивности** предузећа показују однос количине оствареног аутпута и количине уложеног инпута. Наиме, продуктивност рада мери колико се прихода од продаје оствари по једном запосленом. Реализована вредност овог индикатора за 2019.годину на већем је нивоу од нивоа планске вредности али и од нивоа вредности која је остварена у 2018.години, што значи да продуктивност по запосленом остварује тренд благог пораста.

### **3.2. Аналитички приказ финансијског плана за 2019.годину, по групама рачуна**

У одељку 3.2. дат је приказ, у складу са елементима из члана 60., Закона о јавним предузећима ("Сл.Гласник РС", бр. 15/2016 и 88/2019), како је јавно предузеће „Водоканал“ Бечеј функционисало са становишта реализације расхода и прихода по наменама, у 2019.години.

### 3.2.1. Расходи

ТАБЕЛА 14: Аналитички приказ групе рачуна расхода, план и реализација у 2019.години

Конто		Реализација пословања на дан	Планске и реализоване вредности на дан 31.12.2019		ИНДЕКС		
1	2	3	4	5	6	7	8
Шифра	Н а з и в	31.12.2018	План	Реализација	4/3	5/4	5/3
	<b>Пословни расходи</b>	<b>151.559.853</b>	<b>185.122.231</b>	<b>157.632.813</b>	1,23	0,86	1,04
511	Трошкови материјала за израду	7.910.601	10.750.000	10.173.983	1,36	0,95	1,29
512	Трош.осталог (режијског) материјала	662.377	660.000	681.013	1,00	1,03	1,03
513	Трошкови горива и енергије	24.626.311	25.655.000	26.007.460	1,04	1,01	1,06
514	Трошкови резервних делова	240.073	500.000	541.552	2,08	1,08	2,26
515	Трошкови једнократног отписа алата и инвентара	966.011	1.350.000	1.100.538	1,40	0,82	1,14
520	Трошкови зарада и накнада зарада	48.965.464	56.642.130	51.595.920	1,16	0,91	1,05
521	Трошкови пореза и доприноса и накнаде зарада на терет послодавца	8.734.836	10.138.942	8.848.700	1,16	0,87	1,01
524	Привремени и повремени послови	0	900.000	0	0,00	0,00	0,00
526	Трошкови накнада за надзорни одбор	1.547.468	1.580.696	1.546.657	1,02	0,98	1,00
529	Остали лични расходи и накнаде	3.924.682	8.420.411	4.183.638	2,15	0,50	1,07
531	Трошкови транспортних услуга и ПТТ	747.479	920.000	794.377	1,23	0,86	1,06
532	Трошкови услуга одржавања	4.606.854	7.760.000	5.484.630	1,68	0,71	1,19
533	Трошкови закупнина	10.440	10.440	10.440	1,00	1,00	1,00
535	Трошкови рекламе и пропаганде	53.220	70.000	33.000	1,32	0,47	0,62
539	Трошкови осталих услуга	566.704	645.000	627.371	1,26	0,88	1,11
540	Трошкови амортизације	26.939.274	37.000.000	25.116.015	1,37	0,68	0,93
545	Трошкови резервисања	202.950	430.000	831.159	2,12	1,93	4,10
550	Трошкови непроизводних услуга	12.105.278	13.844.500	13.356.180	1,15	0,97	1,10
551	Трошкови репрезентације	157.632	240.000	208.901	1,52	0,87	1,33
552	Трошкови премија осигурања	1.629.540	1.500.000	1.607.159	0,92	1,07	0,99
553	Трошкови платног промета	381.435	407.700	391.541	1,07	0,96	1,03
554	Трошкови чланарина	155.628	182.628	104.367	1,17	0,57	0,67
555	Трошкови пореза	1.713.512	2.207.000	1.195.654	1,29	0,54	0,70
559	Остали нематеријални трошкови	4.712.084	3.307.784	3.192.558	0,70	0,97	0,68
	<b>Финансијски расходи</b>	<b>99.489</b>	<b>209.000</b>	<b>208.565</b>	2,10	0,92	1,93
562	Расходи камата према трећим лицима	98.018	205.000	190.643	2,09	0,93	1,94
563	Негативне курсне разлике	1.339	2.000	1.427	1,49	0,71	1,07
564	Расходи по основу ефеката валутне клаузуле	132	2.000	105	15,15	0,05	0,80
569	Остали финансијски расходи	0	0	16.390	0	0	0
	<b>Остали расходи</b>	<b>6.063.435</b>	<b>9.230.100</b>	<b>2.147.275</b>	1,52	0,23	0,35
570	Губици по основу расходовања и продаје нем.улагања, некр., постројења и опреме	299.918	50.000	0	0,17	0,00	0,00
576	Расходи по основу директних отписа потраживања	341.421	350.000	731.978	1,03	2,09	2,14
577	Расходи по основу расходовања залиха материјала и робе	5.672	0	11.690	0,00	0,00	2,06
579	Остали непоменути расходи	2.029.563	830.100	1.250.877	0,41	1,51	0,62
583	Обезв.дуг.финан.пласмана	125.600	0	0	0,00	0,00	0,00
585	Обезвређење потраживања	3.156.365	8.000.000	152.730	2,53	0,02	0,05
589	Обезвређење остале имовине	104.896	0	0	0,00	0,00	0,00
	<b>УКУПНО ЗА РАСХОДЕ:</b>	<b>157.722.777</b>	<b>194.561.331</b>	<b>159.988.653</b>	1,24	0,83	1,0144

### 3.2.2. Кратка анализа позиција расхода по наменама

У целини посматрано функционисање јавног предузећа, са аспекта расхода у 2019.години, се може оценити као позитивно јер је **реализација трошкова остварена са 83%. Укупни расходи остварени су у износу од 159.988.653 динара** а што је мање од планираних расхода за 35.542.678 динара. У структури остварених расхода, *пословни расходи* заузимају учешће од 98%, *остали расходи* од 1,3% док је *учешће финансијских расхода* мање од 1%. Пословни расходи остварени су у оквиру планираног и, апсолутно, износе 157.632.813 динара. Финансијски расходи представљају 92% планиране вредности и, апсолутно, износе 208.565 динара. Остали расходи остварени су на нивоу од 23% од планираног износа и, апсолутно, износе 2.147.275 динара а чиме је делимично избегнут ризик негативног утицаја ових трошкова на коначан финансијски резултат.

Наредна табела показује кретање учешћа појединих група рачуна трошкова у односу на вредности истих у 2017.години и 2018.години.

**ТАБЕЛА 15:** Анализа позиција трошкова по групама рачуна за 2019.годину

Приказ структуре расхода по наменама	Реализација пословања на дан	учешће	Реализација пословања на дан	учешће	Реализација пословања на дан	учешће
1	2	3	4	5	6	7
Н а з и в	31.12.2017	%	31.12.2018	%	31.12.2019	%
ГРУПА РАЧУНА 51 - ТРОШКОВИ МАТЕРИЈАЛА:	33.265.486	19,60	34.405.372	21,81	38.504.546	24,06
ГРУПА РАЧУНА 52 - ТРОШКОВИ ЗАРАДА, НАКНАДА ЗАРАДА И ОСТ. ЛИЧНИХ РАСХОДА:	65.656.039	38,69	63.172.451	40,05	66.174.915	41,36
ГРУПА РАЧУНА 53 - ТРОШКОВИ ПРОИЗВОДНИХ УСЛУГА:	7.622.638	4,49	5.984.698	3,79	6.949.818	4,34
ГРУПА РАЧУНА 54 - ТРОШКОВИ АМОРТИЗАЦИЈЕ И РЕЗЕРВИСАЊА:	31.668.196	18,66	27.142.223	17,21	25.947.174	16,21
ГРУПА РАЧУНА 55 - НЕМАТЕРИЈАЛНИ ТРОШКОВИ:	19.405.360	11,44	20.855.109	13,22	20.056.360	12,55
ГРУПА РАЧУНА 56 - ФИНАНСИЈСКИ РАСХОДИ:	1.158.954	0,68	99.489	0,06	208.565	0,13
ГРУПА РАЧУНА 57 - ОСТАЛИ РАСХОДИ:	2.157.033	1,26	2.676.574	1,70	1.994.545	1,25
ГРУПА РАЧУНА 58 - РАСХ. ПО ОСНОВУ ОБЕВРЕЂ. ИМОВИНЕ:	8.803.271	5,18	3.386.861	2,15	152.730	0,10
<b>УКУПНО:</b>	<b>169.736.977</b>	<b>100,00</b>	<b>157.722.777</b>	<b>100,00</b>	<b>159.988.653</b>	<b>100,00</b>

*Вертикалном анализом* закључује се да је у структури укупних трошкова у 2019.години, као и у 2018.години односно 2017.години, **доминатно учешће три групе трошкова и то групе рачуна 51, 52 и 54**, од којих су најзначајнији трошкови зарада, накнада зарада и осталих личних расхода, док се *хоризонталном анализом*, по годинама, закључује да **учешће трошкова из групе рачуна 55**, а који су нематеријалног карактера, у укупним трошковима **има тенденцију пада** те се даје напомена да се и у наредним годинама мора држати такав тренд у пословању. Са друге стране, **учешће групе рачуна 56, 57 и 58**, у интервалу од 2017.године до 2019.године, кроз износ затезне законске камате, износ директног отписа застарелог потраживања и износ привремено отписаног ненаплаћеног потраживања старијег од 365 дана, **се смањује** што је позитивно са становишта утицаја на коначан финансијски резултат.

### 3.2.3. Приходи

ТАБЕЛА 16: Аналитички приказ групе рачуна прихода, план и реализација у 2019.години

Конто		Реализација пословања на дан	Планске и реализоване вредности на дан 31.12.2019		ИНДЕКС		
1	2	3	4	5	6	7	8
Шифра	Н а з и в	31.12.2018	План	Реализација	4/3	5/4	5/3
<b>Пословни приходи</b>		<b>149.534.837</b>	<b>185.518.920</b>	<b>150.224.431</b>	1,26	0,81	1,08
614000	Прих. од продаје - правна лица	36.581.631	45.958.720	39.531.483	1,26	0,86	1,08
614010	Прих. од продаје - буџ .установе	4.970.117	7.023.120	4.738.533	1,41	0,67	0,95
614100	Прих. од фик.накнаде за п.лица	2.552.555	3.022.220	2.654.925	1,18	0,88	1,04
614011	Приходи од продаје - грађани	68.690.128	77.531.380	67.703.178	1,13	0,87	0,99
614111	Прих. од фик.накнаде за ф.лица	10.089.360	10.583.480	10.061.755	1,05	0,95	1,00
614200	Услуге на дом.тржишту	13.193.360	19.700.000	10.179.378	1,49	0,52	0,77
614210	Водоводни и канализациони прикључак	654.000	1.800.000	786.000	2,75	0,44	1,20
614230	Приход од атмосферске канализације	0	1.400.000	0	0,00	0,00	0,00
641000	Донација са наменом	12.803.685	18.500.000	14.569.179	1,44	0,79	1,14
<b>Финансијски приходи</b>		<b>6.547.051</b>	<b>8.606.000</b>	<b>6.544.190</b>	1,31	0,76	1,00
662310	Затезна камата – утужења грађани	25.135	100.000	457.232	3,98	4,57	18,19
662320	Затезна камата – утужења правна лица	29.499	0	1.927	0,00	0,00	0,07
662600	Камата од правних лица	1.171.644	2.000.000	878.731	1,71	0,44	0,75
662610	Камата од грађана	5.318.919	6.500.000	5.188.912	1,22	0,80	0,98
663200	Позитивне курсне разлике	0	1.000	0	0,00	0,00	0,00
664000	Валутна клаузула	1.854	5.000	17.388	2,70	3,48	9,38
<b>Остали приходи</b>		<b>1.642.450</b>	<b>2.746.956</b>	<b>3.674.923</b>	1,67	1,34	2,24
677200	Приходи од отписа обавеза	140.000	0	213.450	0,00	0,00	1,52
679200	Наплаћена штета од осигурав.куће	1.083.841	1.000.000	1.379.460	0,92	1,38	1,27
679800	Наплаћени тр.тужбе-правна лица	81.236	100.000	18.000	1,23	0,18	0,22
679810	Наплаћени тр.тужбе-грађани	251.555	500.000	543.728	1,99	1,09	2,16
679900	Приходи по осталим основама	122	200	156	1,64	0,78	1,28
679907	Приход од услуге наплате осигурања	84.177	120.000	75.879	1,43	0,63	0,90
679991	Наплаћен приход из ранијег периода	69	300.000	207	4347,83	0,00	3,00
685000	Приход од усклађивања вр.потраж.од купаца	1.450	726.756	1.444.043	501,21	1,99	995,89
<b>УКУПНО ЗА ПРИХОДЕ:</b>		<b>157.724.338</b>	<b>196.871.876</b>	<b>160.443.544</b>	1,25	0,82	1,0173

### 3.2.4. Кратка анализа позиција прихода по наменама

У целини посматрано функционисање јавног предузећа, са аспекта прихода, се може оценити као пословање испод нивоа плана, **уз остварење од 82% планираног износа али на вишем нивоу од нивоа укупних остварених прихода из 2018.године и то за 2%.** Наиме, **укупни приходи остварени су у износу од 160.443.544 динара** а што је мање од планираних прихода за 36.428.332 динара. У структури остварених прихода, пословни приходи заузимају учешће од 94%, финансијски приходи од 4% док учешће осталих прихода износи 2%. У односу на планиране величине, јавно предузеће је код пословних прихода остварило 81%, што апсолутно износи 150.224.431 динара, код финансијских прихода 76%, што апсолутно износи 6.544.190 динара, док су остали приходи остварени са 134%, што апсолутно износи 3.674.923 динара.



Наредна табела показује кретање учешћа појединих група рачуна прихода у односу на вредности истих у 2017.години и 2018.години.

**ТАБЕЛА 17:** Анализа позиција прихода по групама рачуна за 2019.годину

Приказ структуре прихода по наменама	Реализација пословања на дан	учешће	Реализација пословања на дан	учешће	Реализација пословања на дан	учешће
1	2	3	4	5	6	7
Назив	31.12.2017	%	31.12.2018	%	31.12.2019	%
<b>ГРУПА РАЧУНА 61</b> - ПРИХОД ОД ПРОДАЈЕ ПРОИЗВОДА И УСЛУГА:	141.188.361	88,97	136.731.152	86,69	135.655.252	84,55
<b>ГРУПА РАЧУНА 64</b> - ПРИХОД ОД ПРЕМИЈА, СУБВЕНЦИЈА, ДОТАЦИЈА, ДОНАЦИЈА:	9.605.591	6,06	12.803.685	8,12	14.569.179	9,08
<b>ГРУПА РАЧУНА 66</b> - ФИНАНСИЈСКИ ПРИХОД:	6.270.230	3,95	6.547.051	4,15	6.544.190	4,08
<b>ГРУПА РАЧУНА 67</b> - ОСТАЛИ ПРИХОД:	759.429	0,47	1.641.000	1,04	2.230.880	1,39
<b>ГРУПА РАЧУНА 68</b> - ПРИХОД ОД УСКЛАЂИВАЊА ВР.ИМОВИНЕ:	864.157	0,55	1.450	Незнатно учешће	1.444.043	0,90
<b>УКУПНО:</b>	158.687.768	100,00	157.724.338	100,00	160.443.544	100,00

Верификалном анализом, у структури укупних прихода, закључује се да **приход од продаје производа и услуга, у оквиру рачуна из групе 61**, представља највећи део укупног прихода, у висини од **84,55%**. Дати приходи износе 135.655.252 динара и, као такви, део су пословних прихода који износе 150.224.431 динара<sup>13</sup> а што представља 94% укупних прихода у 2019.години. **Реализација прихода из група рачуна 66** заузима 4,08% учешћа у структури укупних трошкова, и иста је већа у односу на реализацију из 2017.године односно незнатно мања у односу на реализацију из 2018.године а што се може означити као позитиван тренд у пословању јавног предузећа. Што се тиче **прихода из група рачуна 67 и 68**, евидентан је већи износ прихода што је свакако утицало расположива средства за покриће трошкова односно на крајњи финансијски резултат који јесте позитиван. Што се тиче *хоризонталне анализе*, ни једна група рачуна прихода нема константну динамику раста већ су евидентне осилације, у смислу повећања у једној години а смањења у другој години и обрнуто.

Генерално, у наредном пословању треба радити на повећању износа средстава на рачунима групе 61 са становишта њиховог великог значаја за пословање и позитивног утицаја на коначан финансијски резултат. Такође, у наредном пословању неопходно је и интензивирати политику *најлаише редовној ѿојраживања односно ѿојраживања која су ѿривремено оѿѿисана као сумњива и сѿорна ѿојраживања*, како би тенденција раста прихода била бржа од тенденције раста расхода. Наиме, битно је на овом становишту нагласити да су укупни расходи у 2019.години порасли за 1% у односу на исте у 2018.години али да су укупни приходи у 2019.години порасли за 2% у односу на исте у 2018.години а што је са становишта пословања јавног предузећа, под утицајем свих интерних и екстерних фактора, заиста значајна позитивност у пословању.

<sup>13</sup> Збир групе рачуна 61 и групе рачуна 64

## 4. ПОЛИТИКА ЗАРАДА И ЗАПОШЉАВАЊА

### 4.1. Политика запошљавања

Законом о буџетском система („Службени гласник РС”, број 108/13) који је ступио на снагу 7. децембра 2013. године, прописана је **забрана заснивања радног односа са новим лицима** ради попуњавања слободних, односно упражњених радних места те је изменама датог Закона забрана запошљавања код корисника јавних средстава трајала до 31. децембра 2019.године. Такође, тим Законом прописано је **ограничење броја запослених на одређено време** због повећаног обима посла и лица ангажованих по уговору о делу, уговору о привременим и повременим пословима, преко омладинске и студентске задруге и лица ангажованих по другим основама код корисника јавних средстава, који не може бити већи од 10% укупног броја запослених<sup>14</sup>. Ова одредба ступила је на снагу 1. марта 2014.године. Изузетно, **ново запошљавање и додатно радно ангажовање** (изнад 10%) код корисника јавних средстава могуће је **само уз сагласност тела Владе**, на предлог надлежног министарства, односно другог надлежног органа, **уз претходно прибављено мишљење Министарства финансија**. И током 2019.године јавно предузеће се придржавало горе наведених одредби с тим да није успело да од надлежних институција добије сагласност за запошљавање неопходних радника са циљем обезбеђивања континуитета у појединим сегментима пословања, и поред тога што је благовремено и сваки месец слало прописани ПРМ образац у складу са прописаном процедуром.

Јавно предузеће организовано је **кроз три сектора**, те се у Табели 18. даје **структура кадровског плана по секторским организационим јединицама** а према подацима из кадровске евиденције.

Прилог број 6

ТАБЕЛА 18: Структура запослених по секторима/организационим јединицама

Р. б	Сектор/Организациона јединица	Број систематизованих радних места	Број запослених по кадровској евиденцији на дан 31.12.2018	Број запослених по кадровској евиденцији на дан 31.12.2019 -ПЛАН-	Број запослених по кадровској евиденцији на дан 31.12.2019 -РЕАЛИЗАЦИЈА-
1	СЕКТОР ЗА ПРОИЗВОДНО – ТЕХНИЧКЕ ПОСЛОВЕ	21	41	44	38
2	СЕКТОР ЗА ФИН. КЊИГОВОДСТВЕНЕ ПОСЛОВЕ, НАПЛАТУ ПОТРАЖИВАЊА, НАБАВКУ И ЛОГИСТИКУ	15	17	16	19
3	СЕКТОР ЗА ПРАВНЕ, КАДРОВСКЕ И ОПШТЕ ПОСЛОВЕ	5	3	5	4
4	ТОП МЕНАџМЕНТ	3	2	2	2
5	Директор	1	1	1	1
6	Технички директор	1	1	1	1
7	Интерни ревизор	1	-	-	-
	<b>УКУПНО:</b>	<b>44</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>63</b>

#### 4.1.1. Структура запослених

На дан 31.12.2019.године, **запослено је 63 радника**, и то 56 радника на неодређено радно време, 6 радника на одређено радно време и 1 радник на одређено време као изабрано лице

<sup>14</sup> Чланом 10., став 2., Закона о начину одређивања максималног броја запослених у јавном сектору („Сл.Гласник РС”, број 95/2018) одређено је да корисник јавних средстава који има мање од 100 запослених може да има максимално 10 радника запослених на одређено време.

на мандат од 4 године. Запослено је 10 жена док процентуално учешће високообразованих радника у укупном броју запослених износи 19%. Просечан број радника за 2019.годину је 64 док је просечан број радника за 2018.годину био 65.

Табела 19. показује да је **доминантно учешће радника са средњим стручним образовањем** у укупном броју запослених. У Табелама 20. и 21., приказана је реализација кадровске структуре по критеријумима „године старости“ и „године радног стажа“.

## Прилог број 7

**ТАБЕЛА 19:** Приказ кадровске структуре радника по стручној спреми, на дан 31.12.2019.године

Р б	Година 2018		2019		И Н Д Е К С
	Квалификациона структура	Реализација кадровског плана	Планска кадровска политика	Реализација кадровске политике	
1	2	3	4	5	5/4
1	Висока стручна спрема	12	10	12	1,20
2	Виша стручна спрема	2	3	4	1,34
3	Висококвалификовани	0	0	0	0,00
4	Средња стр.спрема	37	42	34	0,81
5	Квалификовани	0	0	0	0,00
6	Полуквалификовани	11	10	12	1,20
7	Неквалификовани	1	2	1	0,50
<b>УКУПНО:</b>		<b>63</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>0,94</b>

**ТАБЕЛА 20:** Преглед кадровске структуре радника према годинама старости, у 2019.години

Године старости	Запослени у 2018	Планирани број запослених у 2019	Реализовани број запослених у 2019	Индекс		
				3/2	4/3	4/2
1	2	3	4	5	6	7
До 30	1	3	1	3,00	0,34	1,00
30 до 40	12	11	11	0,92	1,00	0,92
40 до 50	16	16	15	1,00	0,94	0,94
50 до 60	28	31	29	1,11	0,94	1,04
Преко 60	6	6	7	1,00	1,17	1,17
<b>УКУПНО:</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>1,07</b>	<b>0,94</b>	<b>1,00</b>

**ТАБЕЛА 21:** Преглед кадровске структуре радника према годинама радног стажа, у 2019.години

Године радног стажа	Запослени у 2018	Планирани број запослених у 2019	Реализовани број запослених у 2019	Индекс		
				3/2	4/3	4/2
1	2	3	4	5	6	7
До 5	1	3	2	3,00	0,67	2,00
5 до 10	13	8	8	0,62	1,00	0,62
10 до 15	6	9	7	1,50	0,78	1,17
15 до 20	4	5	6	1,25	1,20	1,50
20 до 25	3	3	3	1,00	1,00	1,00
25 до 30	10	7	8	0,70	1,15	0,80

30 до 35	16	19	17	1,19	0,90	1,07
Преко 35	10	13	12	1,30	0,93	1,20
<b>УКУПНО:</b>	<b>63</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>1,07</b>	<b>0,94</b>	<b>1,00</b>

Дакле, остварено је 94% кадровског плана, при чему је *највише радника старости између 50 и 60 година односно највише радника са радним стажом између 30 и 35 година*. Поштујући законску одредбу забране запошљавања у јавном сектору, јавно предузеће је задржало исти број запослених као и у претходном периоду а ради одржавања целокупне функционалности пословања, али је и током 2019.године, јавно предузеће ипак морало да користи услуге регрутовања кадрова преко агенција које се баве уступањем радне снаге (привремено запошљавање-лизинг радника).

#### 4.1.2. Динамика запошљавања

Динамика кретања запослених, поред **пријема шест нових радника**, обухвата и **одлазак шест радника** у току 2019.године. Основ кретања запослених дат је у наредној табели.

Прилог број 8

**ТАБЕЛА 22:** Динамика кретања запослених у јавном предузећу „Водоканал“ Бечеј у 2019.години

Р. б.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. б.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	
		план	реализација			план	реализација
1.	Стање на дан 31.12.2018.г.	63		1.	Стање на дан 30.06.2019.г.	68	65
2.	Одлив кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019	1	4	2.	Одлив кадрова у периоду 01.07.-30.09.2019	1	2
3.	-истек уговора на одређено време	1	1	3.	-истек уговора на одређено време	1	1
4.	-инвалидска пензија		1	4.	-инвалидска пензија		1
5.	-споразумни раскид уговора		1	5.			
6.	-отказ од стране запосленог		1	6.			
7.	Пријем кадрова у периоду 01.01.-31.03.2019	6	4	7.	Пријем кадрова у периоду 01.07.-30.09.2019	0	0
8.	-повратак радника по правноснажној пресуди	1	1	8.			
9.	-уговор о раду на одређено време	1	3	9.			
10.	-на основу сагласности за додатно радно ангажовање	4		10.			
11.	Стање на дан 31.03.2019.г.	68	63	11.	Стање на дан 30.09.2019.г.	67	63
Р. б.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених		Р. б.	Основ одлива/пријема кадрова	Број запослених	
1.	Стање на дан 31.03.2019.г.	68	63	1.	Стање на дан 30.09.2019.г.	67	63
2.	Одлив кадрова у периоду 01.04.-30.06.2019	0	0	2.	Одлив кадрова у периоду 01.10.-31.12.2019	0	0
3.				3.			
4.	Пријем кадрова у периоду 01.04.-30.06.2019	0	2	4.	Пријем кадрова у периоду 01.10.-31.12.2019	0	0
5.	-уговор о раду на одређено време		2	5.			
6.	Стање на дан 30.06.2019.г.	68	65	6.	Стање на дан 31.12.2019.г.	67	63

## 4.2. Политика зарада и накнада зарада

На име **брutto зарада** (БТО1 односно нето зарада увећана за порезе и доприносе на терет запосленог) **исплаћено је 51.595.920 динара**, што је у **оквиру планираног** износа у годишњем Програму пословања за 2019.годину од **56.642.130 динара**, и исто је приказано у Табели 23.

**ТАБЕЛА 23:** Динамика исплате бруто зарада (БТО1) по месецима за 2019.годину

Месеc	Укупна маса за зараде		Индекс	Укупан број запослених који је примио зараду		Индекс
	План	Реализација		План	Реализација	
јануар	4.804.085	4.208.864	0,88	69	64	0,93
фебруар	4.811.248	4.182.167	0,87	69	64	0,93
март	4.631.257	4.184.743	0,90	68	52	0,76
април	4.752.189	4.262.287	0,90	68	63	0,93
мај	4.661.326	4.410.574	0,95	68	65	0,96
јун	4.653.110	4.412.098	0,95	68	65	0,96
јул	4.753.103	4.426.005	0,93	68	65	0,96
август	4.764.388	4.358.519	0,91	68	65	0,96
септембар	4.720.120	4.278.605	0,91	68	63	0,93
октобар	4.683.757	4.260.968	0,91	67	63	0,94
новембар	4.703.798	4.283.566	0,91	67	63	0,94
децембар	4.703.749	4.327.524	0,92	67	63	0,94
<b>УКУПНО</b>	<b>56.642.130</b>	<b>51.595.920</b>	<b>0,91</b>	<b>67</b>	<b>63</b>	<b>0,94</b>

Дакле, **план исплате зарада за 2019.годину остварен је са 91%**. Законом о привременом уређивању основица за обрачун и исплату зарада, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава (Службени гласник РС, бр. 116/14 и 95/2018) прописано је **смањење зарада** запослених у јавном сектору, те је **на име буџета Републике Србије** уплаћено 1.528.231 динара, а што показује колона 5 у Табели 24. **Просечна бруто зарада (БТО1)** за децембар износи 68.690,86 динара што је мање од републичког просека за децембар који износи 82.257,00 динара. Предвиђене масе зарада за старозапослене раднике, новозапослене раднике и пословодство исплаћивале су се у складу са планираним износима што показује Табела 25.

У складу са прописаним прилозима Програма пословања за 2019.годину, у наставку се даје реализација Прилога 9. и Прилога 9а.

### Прилог број 9а

**ТАБЕЛА 24:** Обрачун и исплата бруто зарада (БТО2) у 2019.години

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2018.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТ БРУТО II У 2019.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА <sup>15</sup>	ИСПЛАЋЕН БРУТО II У 2019.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА <sup>16</sup>	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (кол.3-кол.4)
1	2	3	4	5
ЈАНУАР	5.116.555	5.051.581	4.938.939	112.642
ФЕБРУАР	4.931.809	5.036.338	4.907.610	128.728
МАРТ	5.060.385	5.035.808	4.910.630	125.178

<sup>15</sup> Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.Гласник РС“, бр. 116/2014 и 95/2018)

<sup>16</sup> Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.Гласник РС“, бр. 116/2014 и 95/2018)

АПРИЛ	5.007.511	5.110.755	5.001.629	109.126
МАЈ	4.903.212	5.288.628	5.166.987	121.641
ЈУН	4.928.342	5.289.016	5.168.773	120.243
ЈУЛ	4.627.746	5.317.682	5.185.065	132.617
АВГУСТ	4.627.603	5.229.589	5.106.005	123.584
СЕПТЕМБАР	4.617.224	5.147.948	5.012.385	135.563
ОКТОБАР	4.647.973	5.131.269	4.991.724	139.545
НОВЕМБАР	4.636.064	5.159.696	5.018.197	141.499
ДЕЦЕМБАР	4.690.973	5.207.559	5.069.694	137.865
<b>УКУПНО</b>	<b>57.795.397</b>	<b>62.005.869</b>	<b>60.477.638</b>	<b>1.528.231</b>

## Прилог број 9

**ТАБЕЛА 25:** Исплаћена маса за зараде, број запослених и просечна зарада по месецима за 2019.годину

М е с е ц	УКУПНО		СТАРОЗАПОСЛЕНИ				НОВОЗАПОСЛЕНИ				ПОСЛОВОДСТВО			
	Исплаћена маса зарада бруто II	П Р О С Е Ч Н А зарада	б р о ј з а п о с л е н и х	П л а н и р а н а м а с а з а р а д а б р у т о II	Исплаћена маса зарада бруто II	П Р О С Е Ч Н А зарада	б р о ј з а п о с л е н и х	П л а н и р а н а м а с а з а р а д а б р у т о II	Исплаћена маса зарада бруто II	П Р О С Е Ч Н А зарада	б р о ј з а п о с л е н и х	П л а н и р а н а м а с а з а р а д а б р у т о II	Исплаћена маса зарада бруто II	П Р О С Е Ч Н А зарада
И 6	4.938.939	77.171	62	5.149.751	4.740.602	76.461	1	354.583	35.480	35.480	1	169.290	162.857	162.857
И 6	4.907.610	76.681	61	5.159.666	4.683.234	76.774	2	354.583	61.018	30.509	1	167.835	163.358	163.358
И 5	4.910.630	94.435	59	4.948.100	4.615.260	78.225	2	353.580	131.144	65.572	1	167.835	164.226	164.226
И 6	5.001.629	79.391	59	5.089.917	4.646.836	78.760	3	354.583	191.214	63.738	1	167.835	163.579	163.579
В 6	5.166.987	79.492	60	4.982.103	4.750.489	79.175	4	354.583	252.245	63.061	1	168.340	164.253	164.253
В 6	5.168.773	79.520	60	4.972.158	4.716.750	78.613	4	353.876	285.566	71.392	1	169.290	166.457	166.457
В 6	5.185.065	79.770	60	5.082.824	4.733.982	78.900	4	359.780	286.517	71.629	1	170.810	164.566	164.566
В 6	5.106.005	78.554	60	5.092.609	4.656.143	77.602	4	363.323	285.462	71.366	1	170.810	164.400	164.400
И 6	5.012.385	79.562	58	5.051.539	4.561.391	78.645	4	354.583	286.237	71.559	1	168.340	164.757	164.757
Х 6	4.991.724	79.234	58	5.010.058	4.540.688	78.288	4	354.583	285.503	71.376	1	166.875	165.533	165.533
Х 6	5.018.197	79.654	58	5.032.546	4.567.624	78.752	4	355.765	285.315	71.329	1	166.875	165.258	165.258
Х 6	5.069.694	80.471	58	5.032.488	4.614.958	79.568	4	355.765	289.321	72.330	1	166.875	165.415	165.415
<b>У 6</b>	<b>60.477.638</b>	<b>959.963</b>	<b>58</b>	<b>60.603.759</b>	<b>55.827.957</b>	<b>962.551</b>	<b>4</b>	<b>4.269.587</b>	<b>2.675.022</b>	<b>668.756</b>	<b>1</b>	<b>2.021.010</b>	<b>1.974.659</b>	<b>1.974.659</b>
П 6	5.039.803	78.747	59	5.050.313	4.652.330	78.853	3	355.799	222.918	74.306	1	168.418	164.555	164.555

**Укупно исплаћена маса за зараде са порезима и свим доприносима** износи 60.477.638 динара док је Програмом пословања за 2019.годину предвиђена маса у висини од 66.894.356 динара те је политика зарада и са овог аспекта остварена са **91%**. Појединачно гледано, **маса за зараде за старозапослене раднике** исплаћена је у висини од 55.827.957 динара што износи **93%** планиране масе од 60.603.759 динара. Планирана **маса за новозапослене раднике** износи 4.269.587 динара од чега је исплаћено **2.675.022 динара** односно **63%** планираног док је **маса за пословодство** планирана у износу од 2.021.010 динара а исплаћена је у висини од 1.974.659 динара а што представља **98%** планираног.

#### 4.2.1. Трошкови запослених

Издаци на **име зарада** (у бруто и нето износу), **отпремнина** за одлазак у пензију и у случају рационализације броја запослених и накнада на име **солидарне помоћи** исплаћивали су се у износима предвиђеним планом за 2019.године. Благовремено су се исплаћивале и **накнаде члановима Надзорног одбора**, такође у оквиру планираног. На име **јубиларних награда** исплаћено је 755.794,00 динара, и то за 1 радника који је остварио 40 година радног стажа, за 4 радника који су остварили 30 година радног стажа, за 1 радника који је остварио 20 година радног стажа и за 2 радника који су остварили 10 година радног стажа. Такође, радницима се исплаћивао **путни трошак** за превоз на посао и са посла у висини од 2.796.302 динара и тиме се остварила уштеда од 17%. У оквиру политике зарада, јавно предузеће је исплаћивало **трошкове на име службеног пута, новогодишње пакетиће за децу својих запослених и накнаде за неискоришћени годишњи одмор** у складу са пројектованим износима. Детаљнија аналитика трошкова запослених дата је у Табели 26.

#### Прилог број 5

**ТАБЕЛА 26: Трошкови запослених**

Р.б.	Трошкови запослених	Реализација 2018	План 2019		Индекси		
			Реализација 2019	4/3	5/4	5/3	
1	2	3	4	5	6	7	8
1	Маса НЕТО зарада (зарада по одбитку припадајућих пореза и доприноса на терет запосленог)	35.482.859	40.946.634	37.332.032	1,15	0,91	1,05
2	Маса БРУТО 1 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет запосленог)	48.965.464	56.642.130	51.595.920	1,16	0,91	1,05
3	Маса БРУТО 2 зарада (зарада са припадајућим порезом и доприносима на терет послодавца без чланарине Привредној комори Војводине)	57.700.301	66.894.356	60.444.620	1,16	0,90	1,05
4	Број запослених по кадровској евиденцији - УКУПНО*	63	67	63	1,06	0,94	1,00
	на неодређено време	58	63	56	1,09	0,89	0,97
	на одређено време (укључујући и директора)	4+1	3+1	6+1	0,80	1,75	1,40
5	Накнаде по уговору о делу	0	0	0	0,00	0,00	0,00
6	Број прималаца накнаде по уговору о делу	0	0	0	0,00	0,00	0,00
7	Накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0,00	0,00	0,00
8	Број прималаца накнаде по ауторским уговорима	0	0	0	0,00	0,00	0,00
9	Накнаде по уговору о ППП	0	0	0	0,00	0,00	0,00
10	Број прималаца накнаде по уговору о ППП	0	900.000	0	0,00	0,00	0,00
11	Накнаде физичким лицима по основу осталих уговора	0	3	0	0,00	0,00	0,00
12	Број прималаца накнаде по основу осталих уговора	0	0	0	0,00	0,00	0,00
13	Накнаде члановима скупштине	0	0	0	0,00	0,00	0,00
14	Број чланова скупштине	0	0	0	0,00	0,00	0,00
15	Накнаде члановима надзорног одбора	1.547.468	1.580.696	1.546.657	1,02	0,98	1,00
16	Број чланова надзорног одбора	3	3	3	1,00	1,00	1,00
17	Накнаде члановима Комисије за ревизију	0	0	0	0,00	0,00	0,00
18	Број чланова Комисије за ревизију	0	0	0	0,00	0,00	0,00
19	Превоз запослених на посао и са посла	2.822.135	3.364.400	2.796.302	1,19	0,83	0,99

20	Дневнице на службеном путу	109.115	100.000	97.727	0,92	0,98	0,90
21	Накнаде трошкова на службеном путу	21.990	120.000	1.500	5,46	0,01	0,07
22	Отпремнина за одлазак у пензију и у случају рационализације броја запослених	217.102	3.286.000	467.277	15,14	0,14	2,15
23	Број прималаца	3		2	0,00	0,00	0,67
24	Отпремнина - технолошки вишак	0	0	0	0,00	0,00	0,00
25	Број прималаца	0	0	0	0,00	0,00	0,00
26	Јубиларне награде	384.792	796.011	755.794	2,07	0,95	1,96
27	Број прималаца	4	8	8	2,00	1,00	2,00
28	Смештај и исхрана на терену	0	0	0	0,00	0,00	0,00
29	Помоћ радницима и породици радника	456.275	584.000	260.666	1,28	0,45	0,57
30	Стипендије	0	0	0	0,00	0,00	0,00
31	Остале накн.трошкова запосленима-пакетићи за децу и нак.за неискоришћени год.одмор	117.412	600.000	259.242	5,11	0,43	2,21

Генерално, посматрајући период 2013-2018, кретање бруто зарада (БТО1) приказано је у Табели 27.

**ТАБЕЛА 27:** Упоредни приказ планираних и исплаћених бруто зарада (БТО1), у периоду 2013-2018

Н а з и в	Реализација пословања на дан					Планске и стварне категорије на дан 31.12.2019		ИНДЕКС						
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
Пе ри од	31.12.2014	31.12.2015	31.12.2016	31.12.2017	31.12.2018	План	Реализација	3 / 2	4 / 3	5 / 4	6 / 5	8 / 7	8 / 6	
Б Т О 1	53.224.132	52.413.958	52.227.610	50.358.568	48.965.464	56.642.130	51.595.920	0 , 9 8	1 , 0 0	0 , 9 6	0 , 9 7	0 , 9 1	1 , 0 5	

Табела 27. показује да су **бруто зараде** у 2015.години маса за зараде **мања за 2%** у односу на исплаћену масу зарада у 2014.години односно маса за зараде у 2016.години је на **приближно истом нивоу** је у односу на масу зарада из 2015.године, даље у 2017.години исплаћена маса зарада **мања за 4%** од исте у 2016.години док је у 2018.години маса за зараде била **мања за 3%** од исте у 2017.години. Јавно предузеће је Програмом пословања за 2019.годину пројектовало повећање масе за зараде за 16% али се су трошкови зарада заправо **повећали за 5%**, што је такође значајна позитивност у пословању јавног предузећа са аспекта учешће ових трошкова у структури укупних трошкова.

#### 4.2.2. Накнаде члановима Надзорног одбора

Накнада за Надзорни одбор исплаћује се на основу **Решења о именовању чланова и председника Надзорног одбора од стране Оснивача**, под бројем I 02-97/2017, од дана 03.10.2017.године за члана из реда запослених, односно под бројем I 02-86/2019 од дана 21.08.2019.године за председника и другог члана. Према датим решењима, **укупна месечна бруто накнада износи 128.955,69 динара**. Такође, на накнаду председника Надзорног одбора



примењује се Закон о умањењу<sup>17</sup>, на основу којег су у буџет Републике Србије уплаћена средства у висини од 66.420,92 динара а што је приказано у Табели 28.

Прилог број 10

**ТАБЕЛА 28:** Обрачун и исплата накнада Надзорном одбору у 2019.години

МЕСЕЦ	ИСПЛАЋЕНА НАКНАДА У 2018.ГОДИНИ	ОБРАЧУНАТА НАКНАДА У 2019.ГОДИНИ ПРЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА О УМАЊЕЊУ	ИСПЛАЋЕНА НАКНАДА У 2019.ГОДИНИ ПОСЛЕ ПРИМЕНЕ ЗАКОНА О УМАЊЕЊУ	ИЗНОС УПЛАТЕ У БУЏЕТ РЕПУБЛИКЕ СРБИЈЕ (кол.3-кол.4 )
1	2	3	4	5
ЈАНУАР	128.956	134.494	128.956	5.538
ФЕБРУАР	128.956	134.494	128.956	5.538
МАРТ	128.956	134.494	128.956	5.538
АПРИЛ	128.956	134.494	128.956	5.538
МАЈ	128.956	134.494	128.956	5.538
ЈУН	128.956	134.494	128.956	5.538
ЈУЛ	128.956	134.494	128.956	5.538
АВГУСТ	128.956	134.494	128.956	5.538
СЕПТЕМБАР	128.955	134.493	128.955	5.538
ОКТОБАР	128.955	134.493	128.955	5.538
НОВЕМБАР	128.955	134.493	128.955	5.538
ДЕЦЕМБАР	128.955	133.647	128.144	5.503
<b>УКУПНО</b>	<b>1.547.468</b>	<b>1.613.078</b>	<b>1.546.657</b>	<b>66.421</b>

<sup>17</sup> Закон о привременом уређивању основица за обрачун и исплату плата, односно зарада и других сталних примања код корисника јавних средстава („Сл.Гласник РС“, бр. 116/2014 и 95/2018).

## 5. ПЛАН ИНВЕСТИЦИЈА

Са становишта реализације инвестиционог плана, јавно предузеће је током 2019. године инвестирало:

1. у **грађевинске и хидротехничке објекте**, који су саставни део комуналне инфраструктуре, средства у висини од 2.490.000,00 динара и то за:
  - 1.1. Ревитализацију 4 бунара ..... 2.490.000,00 динара
  
2. у **опрему**, средства у висини од 9.818.260,76 динара и то за:
  - 2.1. Набавка рокопача - мини багера ..... 3.954.546,57 динара
  - 2.2. Набавка теретног возила - камион кипер ..... 4.548.794,19 динара
  - 2.3. Набавка приколице за превоз мини багера ..... 342.200,00 динара
  - 2.4. Набавку фреквентног регулатора ..... 475.423,00 динара
  - 2.5. Набавка бунарске пумпе ..... 497.297,00 динара
  
3. у **нове објекте и инвестиције у току**, висини од 60.589.566,71 динара, и то за:
  - 3.1. Изградња и опремање бунара Б-1/1 у Бачком Градишту ..... 7.276.600,00 динара
  - 3.2. Санација и доградњу главне црпне станице у Бечеју ..... 23.397.891,21 динара
  - 3.3. Изградња водоводне мреже у Индустијској зони у Бечеју ..... 6.648.196,50 динара
  - 3.4. Изградња канализационе мреже са црпном станицом у Индустијској зони у Бечеју - I фаза ..... 250.000,00 динара
  - 3.5. Израда пројектне техничке документације за замену водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју - III фаза ..... 350.000,00 динара
  - 3.6. Израда пројектно-техничке документације за изградњу канализације отпадних вода у деловима ул. Спасоје Стејића, Ивана Ђирића, Браће Тице, Милоша Бугарског, Танчић Михаља, Републиканске, Ђуке Ускоковића, Пеце Ференца, Уроша Предића, Ударничка и Зилахи Лајоша у Бечеју ..... 495.000,00 динара
  - 3.7. Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју - II фаза ..... 21.359.259,00 динара
  - 3.8. Израда пројектно-техничке документације за изградњу канализације отпадних вода у деловима ул. Југ Богдана, Косте Нађа, Предраг Хаднађев, Ритска, Потиска, Уска, Милана Топлице, Ивана Перишића, Мајера Отмара, Војвођанских Бригада, Браће Рајића, Милана Грубанова и Вујице Живанчева у Бечеју ..... 325.000,00 динара
  - 3.9. Радови на бетонирању магацинског простора на локацији Погона за одвођење и пречишћавање отпадних вода ..... 487.620,00 динара

Наиме, за реализацију инвестиционог плана у 2019. години посебно су значајне у области:

-Инвестиција у постојеће **грађевинске и хидротехничке објекте** и то:

1.1. Битни радови на инвестиционом одржавању се односе на **ревитализацију бунара**. Током 2019. године завршена је ревитализација четири бунара, како би се задржао постојећи капацитет изворишта. Просечан радни век бунара је око 15-20 година у зависности од материјала и квалитета изведених радова. После тог периода ревитализацијом је могуће продужити век трајања бунара за 2-3 године. Један бунар се максимално може ревитализовати 4-5 пута. Како у Бечеју недостају бунарски капацитети, потребно је константно вршити ревитализацију бунара како би се постојећи бунарски капацитети сачували.

-Инвестиција у **опрему и то**:

2.1. Набавка још једног **ривокопача - мини багера** је била неопходна због повећаног обима послова, како на радовима за прикључење објеката на водоводну и канализациону мрежу, тако и због све више радова, које јавно предузеће налази на тржишту, и то су углавном различите врсте земљаних и хидротехничких радова. Ове услуге према трећим лицима јавном предузећу представљају додатне приходе без којих, због неекономичне цене воде и цене одвођења и пречишћавања отпадних вода, не би могао да послује у позитивном билансу.

2.2. Набавка **теретног возила - камион кипер** је била неопходна, због повећаног обима послова како на радовима за прикључење објеката на водоводну и канализациону мрежу, тако и због све веће тражње за вршењем услуга које јавно предузеће налази на тржишту, а што су углавном различите врсте земљаних и хидротехничких радова. Ове услуге према трећим лицима јавном предузећу представљају додатне приходе без којих, због неекономичне цене воде и цене одвођења и пречишћавања отпадних вода, не би могао да послује у позитивном билансу.

2.3. **Приколица за превоз мини багера** је набављена из сопствених средстава јавног предузећа. Набавка је била неопходна због набавке још једног мини багера, а због повећања обима послова на терену који се врше на захтев трећих лица.

-Инвестиција у **нове објекте и инвестиције у току** и то:

3.1. Инвестиција **„Бушење, опремање и повезивање бунара Б-1/1 у Бачком Градишту“** је инвестиција, чијом реализацијом је решен дугогодишњи проблем недостатка довољне количине воде у том насељу општине Бечеј у летњем периоду. Инвестиција је започета током 2018.године, а радови су завршени и бунар пуштен у рад у априлу 2019.године. Овом инвестицијом се укупан бунарски капацитет у том насељеном месту повећао за нових 10 л/с, тј. повећан је са претходних 15 л/с на 25 л/с.

3.2. Са становишта пречишћавања и одвођења отпадних вода, **санација и доградња главне црпне станице (ГЦС) у Бечеју** је била неопходна инвестиција како би се одвођење и пречишћавање отпадних вода могло одвијати несметано. Током ове инвестиције је замењена комплетна хидромашинска опрема у постојећим објектима, пумпе за отпадну воду и изграђен је нови објекат за аутоматску механичку решетку. Реализацијом ове инвестиције су се постигле и уштеде на потрошњи електричне енергије као и побољшање ефикасности одвођења отпадних вода. Наиме, пумпе на ГЦС-у препумпавају сву отпадну воду Бечеја на пречистач а доток отпадних вода за време падавина је повећан због инфилтрације воде кроз спојеве цеви и шахтова као и због делова канализационог система, где су сливници прикључени на канализацију отпадних вода због недостатка канализације атмосферских вода. Аутоматска решетка доноси и уштеду у радној снази јер ова нова опрема не захтева константно присуство запослених. Реализацијом ове инвестиције ће се смањити задржавање атмосферских вода у нижим деловима града (Мали рит) а истовремено ће се смањити и трошкови потрошње електричне енергије као и трошкови одржавања и сервисирања пумпи.

3.3. **Изградња водоводне мреже у Индустријској зони у Бечеју** је инвестиција од великог значаја за целу општину Бечеј јер се овом инвестицијом парцеле у делу ул. Новосадска, које су у индустријској зони, опремају водоводном мрежом и тако постају атрактивне за домаће и стране инвеститоре. Ова инвестиција је завршена током септембра и октобра 2019.године, а радови су финансирани у целости из буџета локалне самоуправе.

**3.4. Изградња канализације отпадних вода са црпном станицом у Индустијској зони у Бечеју - I фаза** је инвестиција од великог значаја за општину Бечеј јер се овом инвестицијом парцеле у делу ул. Новосадска, које су у индустријској зони, опремају канализационом мрежом отпадних вода и тако постају атрактивне за домаће и стране инвеститоре. За ову инвестицију је израђена пројектно техничка документација, спроведен је поступак јавне набавке и уговорени су радови на извођењу. Завршетак радова се очекује у другом кварталу 2020.године.

**3.5. Израда пројектне техничке документације за замену водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју - III фаза** је предуслов за конкурисање за финансирање ових радова са виших нивоа власти. Замена вентила у шахтовима је инвестиција чијом реализацијом би се решио проблем немогућности затварања и изолација хаварисаних деоница дистрибутивне водоводне мреже. С обзиром на старост водоводне мреже и због минималних улагања у претходном периоду, кварови на водоводној мрежи су константни а додатне проблеме стварају и постојећи вентили на мрежи који не заптивају довољно или уопште нису у функцији. Како вентили у чвориштима нису исправни, постоји проблем затварања мреже те је стога неопходно да се врше затварања на магистралном воду или чак да се зауставља рад фабрике воде, а то ствара додатне проблеме јер грађанство остаје без снабдевања водом а због велике количине воде у цевима, пражњење цеви траје предуго, а то, даље, продужава време отклањања хаварије и ствара додатне губитке у водоводној мрежи.

**3.7. Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју - II фаза** је неопходна инвестиција чијом реализацијом се решио проблем немогућности затварања и изолација хаварисаних деоница дистрибутивне водоводне мреже. С обзиром на старост водоводне мреже и због минималних улагања у претходном периоду, кварови на водоводној мрежи су свакодневна појава, а додатне проблеме стварају и постојећи вентили на мрежи који не заптивају довољно или уопште нису у функцији. Како вентили у чвориштима нису исправни, постоји проблем затварања мреже, те је стога неопходно да се врше затварања на магистралном воду или чак да се зауставља рад фабрике воде, а то ствара додатне проблеме, јер грађанство остаје без снабдевања водом, а због велике количине воде у цевима, пражњење цеви траје предуго, а то продужује време отклањања хаварије и ствара додатне губитке у водоводној мрежи.

**3.8. Израда пројектне техничке документације за изградњу канализације отпадних вода са црпним станицама у Малом риту у Бечеју** је неопходна да би могли конкурисати за финансирање овог веома битног пројекта, за инвестицију која обухвата изградњу канализације отпадних вода у улицама Омладинска, Војводе Радомира Путника, Воћњака, Сутјеска, Славка Родића и Повртарска и три црпне станице у овим улицама у Бечеју. Ова инвестиција је неопходна јер овај накнадно проширени грађевински реон насеља је увек потопљен током већих падавина, због конфигурације терена. Наиме, овај део Бечеја се налази на најнижем терену, у брањеном делу мајор корита реке Тисе. Због ових чињеница подземне воде су високе а септичке јаме не функционишу, изливају се, и постоји опасност од заразе и загађења подземних и површинских вода.

Са становишта инвестиција у којима је јавно предузеће ангажовано од стране локалне самоуправе за извођење радова у 2019.години извршена је **замена застареле водоводне мреже у ул. Милоша Црњанског у Бечеју, у вредности од 3.333.324,00 динара**. Дата инвестиција се морала извршити јер како је била у плану комплетна реконструкција ове улице, од трга Чилаг до ул. Герберових а како су цеви на овој деоници старе око 30 година и грађене од азбестцемента, постојала је велика вероватноћа односно ризик да ће доћи до пуцања истих

приликом изградње коловоза када се скину горњи заштитни слојеви, током извођења радова од стране тешке механизације.

У Табели 29. приказан је проценат реализације инвестиционог плана у 2019.години.

## Прилог број 14

**ТАБЕЛА 29:** План инвестиција у 2019.години

у 000 динара

Р.Бр.	Назив инвестиционог улагања	Извор средстава	Укупна вредност у 2019.години (без ПДВ-а)	Реализација у 2019.години (без ПДВ-а) – примљене фактуре	Процент реализације плана (%)
<b>A.</b>	<b>Водоснабдевање</b>				
1	Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју - II фаза	општина/ конкурси АПВ	25.000	21.359	85,44
2	Бушење, опремање и повезивање бунара Б-1/1 у Бачком Градишту	општина/ конкурси АПВ	6.000	7.277	121,29
3	Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју - III фаза	општина/ конкурси АПВ	25.000	350	1,40
4	Замена електромоторних вентила у пумпној станици на фабрици воде у Бечеју	општина/ конкурси АПВ	4.000	-	0,00
5	Изградња водоводне мреже у Индустијској зони у Бечеју	општина/ конкурси АПВ	15.000	6.648	44,32
6	Бушење, опремање и повезивање бунара у Бечеју	општина/ конкурси АПВ	6.000	-	0,00
7	Замена застареле водоводне мреже у ул. Милоша Црњанског у Бечеју	општина/ конкурси АПВ	4.000	3.333	83,33
8	Замена застареле водоводне мреже у Бачком Петровом Селу	општина/ конкурси АПВ	8.000	-	0,00
9	Ревитализација бунара (4 ком)	сопствена	2.500	2.490	99,60
10	Замена крова на пумпној станици на фабрици воде у Бечеју	сопствена	500	-	0,00
<b>Б.</b>	<b>Одвођење и пречишћавање отпадних вода</b>				
1	Санација и доградња главне црпне станице (ГЦС) у Бечеју	општина/ конкурси АПВ	32.500	23.398	72,00
2	Изградња канализације отпадних вода и црпне станице у Индустијској зони у Бечеју	општина/Фон д Заштита животне средине/ конкурси АПВ	35.000	250	0,72
3	Изградња канализације отпадних вода са црпним станицама у Малом рити (Мала босна) у Бечеју	општина/ Управа за капитална улагања	75.000	-	0,00
4	Изградња канализације отпадних вода у деловима ул. Спасоје Стејића, Ивана Ђирића, Браће Тице, Милоша Бугарског, Танчић Михаља, Републиканске, Ђуке Ускоковића, Пеце Ференца, Уроша	општина/ Фонд Заштита животне средине	12.000	495	4,13

	Преџића, Ударничка и Зилахи Лајоша у Бечеју				
5	Изградња канализације отпадних вода у деловима ул. Југ Богдана, Косте Нађа, Предраг Хаднађев, Ритска, Потиска, Уска, Милана Топлице, Ивана Перишића, Мајера Отмара, Војвођанских Бригада, Браће Рајића, Милана Грубанова и Вујице Живанчева у Бечеју	општина/ Фонд Заштита животне средине	10.000	325	3,25
6	Завршетак изградње магацина на ППОВ-а у Бечеју	сопствена	3.000	488	16,27
<b>В. Одрвођење атмосферских вода</b>					
1	Изградња канализације атмосферских вода у ул. Раде Станишића у Бечеју	општина/ конкурси / Фонд Заштита животне средине	2.000	-	0,00
2	Изградња канализације атмосферских вода у ул. Хове Фриђеша у Бечеју	општина/ конкурси / Фонд Заштита животне средине	1.000	-	0,00
3	Изградња канализације атмосферских вода у ул. Јожеф Атиле у Бечеју	општина/ конкурси / Фонд Заштита животне средине	1.000	-	0,00
<b>Г. Опрема и механизација</b>					
1	Специјално возило за одржавање канализације - каналџет (кредит/лизинг или конкурс)	кредит/лизинг /конкурс /донација	20.000	-	0,00
2	Опрема за аутоматизацију и даљинско управљање рада бунара и фабрике воде (ПЛЦ, скада, фреквентни регулатори, ел. Опрема, индук. мерачи протока... итд)	општина/ канцеларија за управљање јавним улагањима	12.000	-	0,00
3	<b>Ровокопач - мини багер</b>	<b>сопствена/ кредит/ лизинг</b>	2.250	1.307	58,09
4	<b>Ново теретно возило - камион кипер</b>	<b>сопствена/ кредит/ лизинг</b>	1.800	1.503	83,50
5	<b>Приколица за превоз мини багера</b>	<b>сопствена</b>	500	342	68,40
6	Бунарске пумпе	сопствена	500	497	99,40
7	Опрема за даљинско читавање водомера	сопствена	500	-	0,00
8	Вентили на даљинско управљање	сопствена	500	-	0,00
9	Опрема за прикупљање података за ГИС	сопствена	500	-	0,00
10	<b>Фреквентни регулатори за бунаре</b>	<b>сопствена</b>	500	475	95,00
11	Сонде за праћење потрошње горива	сопствена	500	-	0,00
12	Опрема за дезинфекцију воде у Бачком Петровом Селу	општина/ конкурси АПВ	15.000	-	0,00
13	Опрема за дезинфекцију воде у Бачком Градишту	општина/ конкурси АПВ	10.000	-	0,00

<b>Е.</b>	<b>Пројекти и софтвери</b>				
1	Пројектна техничка документација за реконструкцију и доградњу ППОВ-а	општина/ конкурси АПВ	5.000	-	0,00
2	<b>Пројектна техничка документација за изградњу канализације отпадних вода са црпним станицама у Малом рити у Бечеју</b>	<b>сопствена</b>	225	-	0,00
3	Пројектна техничка документација за бушење, опремање и повезивање бунара у Бечеју	општина/ конкурси	500	-	0,00
4	<b>Пројектна техничка документација за замену застареле водоводне мреже у Бачком Петровом Селу</b>	<b>сопствена</b>	800	-	0,00
5	Пројектна техничка документација за замену застареле водоводне мреже у Бачком Градишту	сопствена	700	-	0,00
6	Пројектно-техничке документација за изградњу канализације отпадних вода у ул.Светозара Марковића у Бечеју	сопствена	600	-	0,00
<b>УКУПНО:</b>			<b>339.875</b>	<b>70.537</b>	<b>20,76</b>

**Напомена:** У табеларном приказу, у одељку Г, под редним бројем 3, износ од 1.307 хиљада динара представља износ који је исплаћен добављачу на име учешћа при набавци возила путем финансијског лизинга, и то мини багера, чија је набавна вредност 3.953.546,57 динара. У табеларном приказу, одељку Г, под редним бројем 4, износ од 1.503 хиљаде динара представља износ који је исплаћен добављачу на име учешћа при набавци возила путем финансијског лизинга, и то камиона са киперском надградњом, чија је набавна вредност 4.548.791,19 динара. Даље, у току 2019.године, спроведени су поступци јавне набавке и закључени уговори за набавку услуга израде пројектно-техничке документације за изградњу канализације отпадних вода са црпним станицама у Малом рити у Бечеју, у вредности од 198.000,00 динара без ПДВ-а, и за набавку услуга израде пројектно-техничке документације за замену застареле водоводне мреже у Бачком Петровом Селу, у вредности од 578.000,00 динара без ПДВ-а, при чему се у току првог односно другог квартала 2020.године очекује и испостављање фактура.

## 6. ЗАДУЖЕНОСТ

### 6.1. Кредитна задуженост

Јавно предузеће није имало дугорочних кредита за инвестиције (Прилог број 12 је непопуњен у Програму пословања за 2019.годину) осим обавезу према лизинг кући за теретно возило „Dacia dokker“ за потребе дежурне службе и обезбеђења континуитета у раду на терену, за теретно возило мини багер марке „Wacker Neuson“ и за теретно возило камион кипер марке „Ivesco“ ради извођења радова за прикључење објеката на водоводну и канализациону мрежу односно за извођење интервенција које јавно предузеће налази на тржишту, а то су углавном различите врсте земљаних и хидротехничких радова. Исплате, приказане у Табели 30, су се вршиле у оквиру потписаних планова отплате финансијског лизинга за извештајни период.

**ТАБЕЛА 30:** Домаћи кредитори – финансијски лизинг

у еврима

ОПИС	НАЗИВ ЛИЗИНГ КУЋЕ	ИЗНОС ЛИЗИНГА	ПЕРИОД ЛИЗИНГА	АНАЛИТИКА ОБАВЕЗА			РЕАЛИЗАЦИЈА ОБАВЕЗА У 2019.ГОДИНИ			АНАЛИТИКА ОБАВЕЗА		
				СТАЊЕ НА ДАН 31.12.2018			СТАЊЕ НА ДАН 31.12.2019					
				Отплата	Камата	Укупно	Отплата	Камата	Укупно	Отплата	Камата	Укупно
Набавка теретног возила - Дачиа докер	"S-leasing" доо, Београд	9.915,12	2017-2020	3.726,50	129,38	3.855,88	3.179,43	125,61	3.305,04	547,07	3,77	550,84
Набавка теретног возила - мини багер	"Sogelease Srbija" доо, Београд	32.752,80	2019-2023	-	-	-	6304,53	1201,32	7.505,85	23.395,47	1.851,48	25.246,95
Набавка теретног возила - камион кипер	"Sogelease Srbija" доо, Београд	37.880,64	2019-2023	-	-	-	1301,66	276,7	1.578,36	33.048,34	3.253,94	36.302,28



## 6.2. Неизмирене обавезе и ненаплаћена потраживања

Имајући у виду обавезу кварталног извештавања, утврђену чланом 63. Закона о јавним предузећима („Сл.Гласник РС“, број 15/2016 и 88/2019), а ради утврђивања степена реализације годишњег Програма пословања јавног предузећа, у овом одељку даје се осврт на укупна потраживања и обавезе и њихов однос.

**Салдо ненаплаћених потраживања<sup>18</sup>** од продаје воде и услуга и на име камате, на дан **31.12.2019.године, износи 120.093.997 динара**, а састоје се од **потраживања од домаћинства** у износу од 60.693.935 динара, **потраживања од привреде и установа** у износу од 26.512.367 динара, **потраживања за услуге** 3.509.130 динара, **утужена потраживања од грађана** у висини од 14.624.076 динара, **утужена потраживања од привреде** у износу од 503.928 динара, **потраживања за камату од домаћинства** у износу од 13.609.838 динара и **потраживања за камату од привреде и установа** у износу од 640.723 динара.

На исправку вредности потраживања од правних лица (конто 209400) књижено је 7.190.659 динара, док је на исправку вредности потраживања од физичких лица (конто 209401) књижен износ од 24.015.358 динара а на исправку вредности потраживања за услуге (конто 209402) књижено је 289.294 динара. Што се тиче привременог отписа камате, на исправку вредности потраживања за камату од правних лица књижено је 394.295 динара а на исправку вредности потраживања за камату од физичких лица књижено је 6.017.526 динара Укупно, **стање на контима исправки вредности потраживања од купаца, за воду и камату, на дан 31.12.2019.године, износи 37.907.132 динара**. На контима исправке вредности потраживања књиже се она потраживања од купаца која су старија од 60 и више дана. У тренутку када се ова потраживања наплате, иста се признају као ванредни приход пословања.

Као **механизме наплате неоприходованог потраживања**, јавно предузеће је слало опомене и то **опомене пред тужбу** (502 комада) и **опомене пред искључење** (348 комада) у току 2019.године. Такође, ажурно су се решавале примљене **рекламације** којих је било укупно 878. Такође, јавно предузеће се користило могућношћу **наплате потраживања на рате и преко судског извршитеља**. Као резултат рада, потписан је уговор о вансудском поравнању (репрограм) са 141 потрошачем, у укупном износу од 4.946.109,84 динара на просечно 10 рата. Континуитет у раду, током 2019.године, на што ефикаснијој наплати доспелих потраживања, огледа се кроз поступак утужења корисника услуга који не измирују редовно доспеле обавезе. У укупном износу на име утужених потраживања књижено је 16.914.828 динара. На дан 31.12.2019.године наплаћено је 1.816.970 динара што даје проценат наплате од 11%. С обзиром да су трошкови адвоката и трошкови извршитеља за 7% мањи од наплаћених утужених потраживања, у наредном пословању очекује се повећање степена ефикасности наплате потраживања применом ове мере.

**Дужници** у категорији привреде и установа преко 100.000,00 динара на дан 31.12.2019.године приказани су у Табели 31.

<sup>18</sup> Подаци су са почетним стањем

**ТАБЕЛА 31:** Приказ највећих потраживања у категорији потрошача „привреда“ и „буџетске установе“ преко 100.000,00 динара, на дан 31.12.2019.године

у динарима

Р.број	Назив потрошача	Износ ненаплаћеног потраживања
1.	Установа „Ђорђе Предин-Баџа“, Бечеј	8.740.470,27
2.	ЈП „Топлана“, Бечеј	6.113.534,25
3.	„Сојапротеин“ а.д, Бечеј	3.239.629,54
4.	„Бечејска пекара“ а.д, Бечеј	2.319.783,23
5.	КНОТТ-AUTOFLEX YUG доо, Бечеј	810.985,13
6.	„Карта света“, Бечеј	551.405,21
7.	Локал – вл.Клајић, Бечеј	376.361,64
8.	„Александрија“ сзтур, Бечеј	278.069,21
9.	Penry Lane cafe bar, Бечеј	192.030,21
10.	Пекара „Наре“, Бечеј	167.739,61
11.	„Партизан“ дтв, Бечеј	165.586,22
12.	МУП Р.Србије-СУП Нови Сад	149.262,18
13.	Floyd rock kafe klub, Бечеј	148.616,51
14.	Градско позориште, Бечеј	147.231,38
15.	Дечији вртић „Лабуд Пејовић“, Бечеј	131.451,82
16.	„Четворка систем“ ур, Бечеј	128.331,87
17.	„Војводинапут-Бачкапут“ ад, Нови Сад	102.346,00
<b>УКУПНО за 1-17:</b>		<b>23.771.629,17</b>
<b>УКУПНО ненаплаћено:</b>		<b>26.573.065,72</b>

Табела 31 показује да наведени дужници чине 90% укупног ненаплаћеног потраживања у категорији потрошача „привреда“ и „буџетске установе“. Дати фактор утиче и на следећа кретања, приказана у Табели 32. Наиме, Табела 32 показује да је **у 2019.години успорена динамика раста салда ненаплаћеног потраживања** и то на 2% у односу на 2018.годину. Ако би се ушло у структуру овог потраживања могло би се закључити да се исто, у највећем делу, састоји од потраживања из ранијих година која нису наплаћена односно која су у доцњи дуже од 365 дана. Како је проценат наплате потраживања још увек на незадовољавајућем нивоу, за наредни период треба **обратити пажњу на потраживања од буџетских корисника и интензивирати политику наплате код оних потраживања која нису старија од 365 дана** односно код оних потраживања код којих, још увек, нема законских основа за индиректан односно директан отпис.

**ТАБЕЛА 32:** Динамика кретања салда ненаплаћеног потраживања по годинама

у динарима

Период	Износ салда ненаплаћеног потраживања			Повећање/смањење салда	Индекс
	главница	камата	Σ		
2019	105.843.436	14.250.561	120.093.997	+2.422.500	1,02
2018	104.076.446	13.595.051	117.671.497	+4.208.237	1,04
2017	101.899.487	11.563.773	113.463.260	+11.619.458	1,12
2016	91.691.327	10.152.475	101.843.802	+1.7521.235	1,02
2015	91.815.694	8.276.873	100.092.567	+10.808.127	1,12
2014	81.774.583	7.509.857	89.284.440	+18.886.788	1,27
2013	60.946.953	9.450.699	70.397.652	+12.151.158	1,21
2012	58.246.494	-	58.246.494	-	-

**Салдо неизмирених обавеза из редовног пословања, на дан 31.12.2019.године, износи 23.367.818 динара.** Највеће обавезе укупно износе 19.209.512 динара и то према следећим добављачима:

**ТАБЕЛА 33:** Приказ највећи обавеза по добављачима у 2019.години

у динарима

Р.број	Назив добављача	Седиште	Матични број	Салдо
1.	„Градитељ НС“ доо	Београд	08582165	13.714.367
2.	„Армекс“ доо	Жабалъ	08654263	2.848.086
3.	„Еко-воде“ доо	Бечеј	20513730	1.500.731
4.	„Flowtech“ доо	Нови Сад	21285331	1.146.328
<b>УКУПНО:</b>				<b>19.209.512</b>

Уз Табелу 33 даје се важна напомена кроз следеће: обавезе под редним бројем 1), 2) и 4) односе се на обавезе према добављачима за основна средства које јавно предузеће финансира из туђих извора средстава (средства из буџета Оснивача). Са друге стране, неплаћена обавеза под редним бројем 3) односи се на наслеђене обавезе из ранијих година те ће иста у наредном периоду бити предмет решавања по одлуци суда. **Остале неизмирене обавезе из редовног пословања** износе 4.158.306 динара и обухватају дуг према 202 добављача.

Да је јавно предузеће, и током 2019.године, пословало са циљем рационализације трошкова и очувања имовине и инфраструктуре која му је дата на располагање, показује Табела 34. која прати **коэффициент раста салда обавеза према добављачима**. Наиме, у посматраном периоду, од 2012.године салдо неизмирених обавеза се повећава, да би се у 2016.години исти смањило за 46%. Међутим, у 2017.години износ салда неизмирених обавеза се повећао за 10,7 милиона у односу на 2016.годину док се у 2018.години исти салдо смањује за 8,9 милиона. У извештајној години салдо неизмирених обавеза се повећава за 11 милиона што је последица чињенице да су у питању обавезе према добављачима за основна средства које јавно предузеће финансира из туђих извора средстава (средства из буџета Оснивача).

**ТАБЕЛА 34:** Обавезе према добављачима, у периоду 2012.године – 2019.године

у динарима

Период	Износ салда неизмирених обавеза	Повећање салда неизмирених обавеза	Индекс
2019	23.367.818	+11.177.649	1,92
<b>2018</b>	<b>12.190.169</b>	<b>-8.936.546</b>	<b>0,58</b>
2017	21.126.715	+10.777.340	2,05
<b>2016</b>	<b>10.349.375</b>	<b>-8.643.422</b>	<b>0,54</b>
2015	18.992.797	915.680	1,05
2014	18.077.117	2.347.347	1,15
2013	15.729.770	10.589.421	3,06
2012	5.140.349	-	-

У складу са преузетим обавезама, јавном предузећу су испостављане фактуре од стране добављача. На основу Закона о роковима измирења новчаних обавеза у комерцијалним

трансакцијама ( „Сл. Гласник РС“ бр.119/2012, 68/2015, 113/2017 и 91/2019), јавно предузеће је **ажурно пријављивало рачуне на сајту Управе за Трезор, кроз апликацију РИНО** и све пријављене обавезе у вези текућег функционисања су и измирене са пресеком стања на дан 31.12.2019.године. Током 2018.године почео је са радом и **Централни регистар фактура**, као активност у вези са контролом преузетих обавеза у јавном сектору коју спроводи Министарство финансија. Наиме, Централни регистар фактура омогућава увид у све фактуре издате од стране правних лица а у којима се као дужници јављају корисници јавних средстава. На овај начин регистар располаже са подацима која правна лица су регистрована у Централни регистар фактура, која физичка лица су овлашћена за рад у регистру, које фактуре су регистроване и када су извршена плаћања у платном промету. Такође, и у датом регистру су се активности обављале ажурно односно пријављивале су се фактуре у складу са инструкцијама и исто је ефикасно функционисало током 2019.године.

Генерално, **ненаплаћена потраживања јавног предузећа као и салдо неизмирених обавеза су већи од планираног износа** те је, и поред чињенице да је динамика раста салда ненаплаћених потраживања у 2019.години успорена, и даље неопходно генерисати политику решавања салда ненаплаћених потраживања а што би индиректно утицало и на смањење периода плаћања обавеза према добављачима.

## 7. ПЛАНИРАНА ФИНАНСИЈСКА СРЕДСТВА ЗА НАБАВКУ ДОБАРА, УСЛУГА И РАДОВА ЗА ОБАВЉАЊЕ ДЕЛАТНОСТИ, ТЕКУЋЕ И ИНВЕСТИЦИОНО ОДРЖАВАЊЕ И СРЕДСТВА ЗА ПОСЕБНЕ НАМЕНЕ

### 7.1. План набавки односно план јавних набавки

Јавно предузеће је спровело **18 поступака** јавних набавки током 2019.године. Вредност уговорених набавки по врсти односно реализација Прилога број 13 из Програма пословања за 2019.годину, а који се односи на набавке јавног предузећа, дата је у наредној табели.

Прилог број 13

ТАБЕЛА 35: Извештај о извршењу плана јавних набавки за 2019.годину

у динарима

Р.б рој /п ар тиј а	КОНТО	НАЗИВ	Процењена вредност	Врста поступка	Бр. пон уда	Добављач	Датум закључења уговора	Уговорена вредност без ПДВ-а
1.	513300	Електрична енергија	21.000.000	отворени	1	ЕПС снабдевање, Београд	29.03.2019	18.722.292
2.	511000	Материјал за водовод и канализацију	8.000.000	отворени				8.000.000
П1	511000	Водомери пречника 40мм	300.000		1	„Delta nova watermeters“ доо, Нови Сад	25.12.2019	300.000
П2	511000	Водомери пречника 50мм и већи	700.000		1	„Delta nova watermeters“ доо, Нови Сад	25.12.2019	700.000
П3	51000	Цевни материјал, фазонски комади, ливенарија и спојнице	7.000.000		1	Заједничка понуда: „Армекс“ доо, Жабаљ (Носилац посла) и „Унипрогрес“ доо, Рума	25.07.2019	7.000.000
3.		Гориво	3.680.000					3.680.000
П1	513003	Еуро-дизел	2.500.000	отворени	2	Нафтаhem петрол доо, Сремска Каменица	02.12.2019	2.500.000
П2	513500	Ауто гас	80.000		2	„Лукоил Србија“ АД, Београд	11.12.2019	80.000
П3	513000	Бензин	1.100.000		1	„Лукоил Србија“ АД, Београд	11.12.2019	1.100.000
4.		Грађевински материјал	1.200.000					1.171.279
П1	511004	Песак	600.000	ЈНМВ	1	„Ранђеловић-градња“ доо, Нови Бечеј	18.02.2019	589.800
П2	511004	Остали материјал	600.000		1	„Тотпромет“ доо, Бечеј	24.09.2019	581.479
5.	540000	Камион кипер на лизинга	6.000.000	ЈНМВ	1	Заједничка понуда: „Еуроделови ДСЗ“ доо, Кнић бб, Кнић (носилац посла), „West truck“ доо, Земун и „Sogelease Србија“ доо, Београд (давалац лизинга)	05.08.2019	4.973.739
6.	550900	Анализа воде	3.000.000	ЈНМВ	1	Институт за јавно здравље Војводине, Нови Сад	12.03.2019	2.847.672
7.		Одржавање и поправка возила	2.500.000					2.210.000
П1	532000	Одржавање и поправка путничких возила	290.000	ЈНМВ	1	„Кнежев груп“ доо, Бечеј	(обустављен)	
П2	532000	Одржавање и поправка механизације	2.210.000		1	„Кнежев груп“ доо, Бечеј	06.05.2019	2.210.000
8.	550700	Одржавање софтвера	850.000	преговарачки поступак без објављив	1	„ИнфоСофт“ доо, Београд	12.11.2019	824.160

				ања позива				
9.	532001	Баждарење и сервис водомера	1.000.000	ЈНМВ	1	АД "Инса", Земун	18.06.2019	1.000.000
10.	552000	Услуге осигурања	1.500.000	ЈНМВ	1	"Дунав осигурање" доо, Београд	09.07.2019	1.449.519
11.	540000	Ревитализација бунара	2.500.000	ЈНМВ	1	"Гео инжењеринг БГП", Београд	19.03.2019	2.490.000
12.	550802	Обезбеђење објеката	3.000.000	ЈНМВ	1	Заједничка понуда: „IPON BEZBEDNOST“ д.о.о. Нови Сад (овлашћени члан групе) и „IPON SECURITY“ д.о.о. Нови Сад	1.3.2019	2.999.205
13.	550803	Услуге регрутовања кадрова	4.415.947	ЈНМВ	3	„Кадарплус“ доо, Београд	30.04.2019	4.415.947
14.	540000	Пројектно-техничка документација за замену водоводне мреже у Бачком Петровом Селу	800.000	ЈНМВ	3	Заједничка понуда: Истраживачко развојни центар „ФПЕ Футура“ доо, Параћин и ВППП „Велика Морава“ доо, Београд	21.05.2019	578.000
15.	540000	Пројектно-техничка документација за замену водоводних делова у шахтовима водоводне мреже Бечеју - трећа фаза	400.000	ЈНМВ	1	"Water solutions", Нови Сад	10.04.2019	350.000
16.	540000	Пројектно-техничка документација за измену техничког решења за изградњу канализације отпадних вода у малој Босни у Бечеју	400.000	ЈНМВ	1	„AQUAEDUCTUS CO“ доо, Београд	08.11.2019	198.000
17.	495140	Изградња канализационе мреже са црпном станицом у индустријској зони - прва фаза	15.930.617	отворени	1	„Империјал билдингс“ доо, Нови Сад	16.09.2019	15.923.753
18.	540000	Грађевински радови на извођењу прикључака на водоводну и канализациону мрежу	4.000.000	ЈНМВ	1	Заједничка понуда: „Flowtech“ доо, Нови Сад (Носилац посла) и "Energy pro“ доо, Нови Сад (Члан групе понуђача)	30.09.2019	4.000.000

Сви поступци су спроведени регуларно те је **закључено 24 уговора**. Вредност тих уговора по врсти предмета набавке дата је у Табели 36.

**ТАБЕЛА 36:** Вредност уговорених набавки по врсти, за 2019.годину

у динарима

Врста предмета набавке	Планске вредности	Вредност закључених уговора	Број закључених уговора	% извршења плана
-добра	64.880.000	36.547.310	10	56%
-услуге	28.865.947	19.362.503	12	67%
-радови	234.930.617	19.923.753	2	8%
<b>Укупно</b>	<b>328.676.564</b>	<b>75.833.566</b>	<b>24</b>	<b>23%</b>

У складу са Законом о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ број 124/2012, 14/2015 и 68/2015) и Правилником о садржини извештаја о јавним набавкама и начину вођења евиденције о јавним набавкама („Сл. гласник РС“ број 29/2013) обавеза је Наручилаца да **достављају тромесечне извештаје о јавним набавкама**, најкасније до 10-тог у месецу за претходни квартал. Квартални извештаји јавног предузећа уредно су достављени Управи за јавне набавке у законском року и објављени на сајту јавног предузећа.

Што се тиче **набавки на које се Закон о јавним набавкама не примењује** јер је њихова вредност на годишњем нивоу мања од 500.000,00 динара без ПДВ-а, као и набавки које су

изузете од примене Закона по члану 7. и 7а., јавно предузеће се такође кретало у оквирима планираних износа јер је од укупне планиране суме за ове набавке, у висини од 9.986 хиљада динара, утрошено 8.464 хиљада динара а што **износи 85% остварења плана.**

## 7.2. Средства посебне намене

Сагласно начелима Владе Републике Србије, јавно предузеће **није одобравало средства на име донација и спонзорства** током 2019.године те се издаци на име средстава посебне намене односе на трошкове репрезентације и рекламе што се види у Табели 37.

Прилог број 15

**ТАБЕЛА 37:** Средства посебне намене

Р. бр	Позиција	Реализација у 2018.години	Планирано за 2019.годину	Реализација у 2019.години	у динарима Индекс		
					4/3	5/4	5/3
1	2	3	4	5	6	7	8
1.	Спонзорство	-	-	-	-	-	-
2.	Донације	-	-	-	-	-	-
3.	Хуманитарне активности	-	-	-	-	-	-
4.	Спортске активности	-	-	-	-	-	-
5.	Репрезентација	157.631	240.000	208.901	1,53	0,87	1,33
6.	Реклама и пропаганда	666.686	695.000	679.959	1,05	0,98	1,02
7.	Остало	-	-	-	-	-	-

Збирно посматрано, утрошена средства за посебне намене, у висини 889 хиљада динара, представљају **95% остварења планираног износа средстава** за 2019.годину. У односу на 2018.годину, утрошена средства за репрезентацију (набавка кафе, воде, сокова, чаја и сл.) и рекламу (оглашавање у локалним новинама и на радио и телевизијским станицама) су већа за 8% чему је највише допринела чињеница да је у 2019.години обележена и прослава јубилеја односно 30 година постојања јавног предузећа.

## 8. ПОЛИТИКА ЦЕНЕ

Политика цена је једна од значајних фактора у пословању јавног предузећа. У наставку се даје табеларни приказ кретања цена у периоду од 2006.године до 2019.године.

**ТАБЕЛА 38:** Приказ кретања цене пијаће воде и цене одвођења и пречишћавања отпадних вода, у периоду 2006-2019

у динарима

Период	ДОМАЋИНСТВА				ПРИВРЕДА				Б.УСТАНОВЕ				% увећања
	Вода	Кан.	Преч.	Σ	Вода	Кан.	Преч.	Σ	Вода	Кан.	Преч.	Σ	
2006	26,23	9,83	13,11	49,17	78,69	29,51	39,34	147,54	41,53	14,21	18,58	74,32	9,3
2007	28,20	10,57	14,09	52,86	84,59	31,72	42,29	158,60	44,64	15,28	19,97	79,89	7,5
2008	29,89	11,20	14,94	56,03	89,67	33,62	44,83	168,12	47,32	16,20	21,17	84,69	6
01.01.09	32,28	12,10	16,13	60,51	98,84	36,31	48,42	183,57	51,11	17,50	22,86	91,46	8
01.06.10	34,22	12,83	17,10	64,15	102,65	38,49	51,33	192,47	54,18	18,55	24,23	96,96	6
01.04.11	36,20	13,57	18,09	67,86	102,65	38,49	51,33	192,47	54,18	18,55	24,23	96,96	5
01.01.12	Није било повећања цена												
01.05.13	40,00	14,90	19,90	74,80	112,92	42,34	56,46	211,72	59,60	20,41	26,65	106,66	10
01.01.14	Није било повећања цена												
01.01.15	Није било повећања цена												
01.01.16	Није било повећања цена												
01.01.17	44,00	16,39	21,89	82,28	107,27	40,22	53,64	201,13	59,60	20,41	26,65	106,66	+10/-5
01.01.18	Није било повећања цена												
01.01.19	Није било повећања цена												

У **2011.години**, јавно предузеће је добило сагласност за повећање цена које се односе само на категорију домаћинства, док током **2012.године** није било повећања ни цене воде ни цене одвођења и пречишћавања отпадних вода, ни за једну категорију потрошача. У **2013.години** повећање цена од десет процената усвојено је одлуком Управног одбора, број 390/а, дана 05.04.2013.године а након чега је Председник општине Бечеј дао сагласност Решењем број II-023-71/2013, дана 30.04.2013.године. Такође, вршена је корекција цена за услуге према трећим лицима на име поправки водоводне инсталације, земљаних радова за извођење нових прикључака и изградњу водовода и канализације, ископавања и нивелације терена багером и сл. Цене су у 2013.години смањене у односу на исте које су се примењивале у 2012. години. Корекцију цена Управни одбор је усвојио 25.03.2013. године, доношењем одлуке број 345, а након чега је Председник општине Бечеј дао сагласност Решењем број II-023-71/2013, дана 30.04.2013.године. Сагласно Фискалној стратегији за 2014-ту годину са пројекцијама за 2015-ту годину и 2016-ту годину, јавно предузеће је Програмом пословања за 2014. годину дефинисало повећање цена за 5,5%, такође, за све категорије потрошача. Међутим, није дошло до њиховог повећања **током 2014. године**. Програмом пословања за **2015.годину** јавно предузеће је предвидело повећање и проширење ценовника за услуге према трећим лицима као и повећање цена за пијаћу воду, одвођење и пречишћавање отпадних вода али само за домаћинства, како би се изједначио њихов ниво са нивоем цена за привреду, сагласно Закону о комуналним делатностима („Сл. гласник РС“ број 88/2011). Пројектовани почетак примене нових цена био је планиран за 01.04.2015.године али није дошло до њиховог повећања.

Не усвајањем предлога о повећању цена у 2014.години, јавно предузеће је **ускраћено за приближно 4.500 хиљада динара прихода од продаје** односно остварен је мањи проценат реализације плана прихода за 3%. Не усвајањем предлога о повећању цена у 2015.години, јавно предузеће је **ускраћено за приближно 3.419 хиљада динара прихода од продаје** односно остварен је мањи проценат реализације плана прихода за 5%.



И у **2016.години** јавно предузеће је остало при ставу о потреби повећања цена водоснабдевања, али и даље само за категорију домаћинства. Пројекција повећања полази од основице од 40,00 динара те стопе увећања од 4,5%, узимајући у обзир раст цена инпута (првенствено се мисли на електричну енергију), законске одредбе о благовременом изједначавању цена, као и чињеницу о не повећању цене воде од 01.05.2013.године а којим би се реализовале потребе обезбеђивања сопствених средстава како за улагања у текуће одржавање система снабдевања пијаћом водом и одвођења отпадних вода тако и за улагања у капиталне инвестиције. Након усвајања Програма пословања за 2016.годину, јавно предузеће је сачинило предлог повећања цене пијаће воде и цена услуга према трећим лицима, и исти упутило Оснивачу на давање сагласности. Међутим, ни током 2016.године цене се нису мењале, а што је приказано у Табели 38. Наиме, сваким неповећањем цена губи се одређени део пословних прихода а што се у посматраном периоду десило у пет година.

Међутим, на основу решења Председника општине Бечеј о давању сагласности на корекцију цена, број II 38-6/2016.године, од дана 22.12.2016.године, јавно предузеће је, од **01.01.2017.године**, почело да примењује нови ценовник, и то тако што су цене воде, канализације и фиксне накнаде за домаћинства увећане за 10%, цене воде и канализације за привреду смањене за 5% док се цене воде и канализације за буџетске установе нису мењале. Током **2018.године** није било промена у оквиру ценовне политике, као ни током 2019.године, што је приказано у Табели 39.

## Прилог број 17

**ТАБЕЛА 39:** Кретање цена пијаће воде и потпадне воде у 2019.години

Р. Б р.	ВРСТА ПРОИЗВОДА И УСЛУГЕ	деце мбар 2018. год.	Цена у динарима по јединици мере за 2019.годину (без ПДВ-а)												Индекс дец.2 019/ дец.2 018
			I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII	
<b>Домаћинства:</b>															
1	вода	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	44,00	1
2	канализација	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	16,39	1
3	пречишћавање	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	21,89	1
4	фиксна накнада	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	1
<b>Привреда:</b>															
5	вода	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	107,27	1
6	канализација	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	40,22	1
7	пречишћавање	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	53,64	1
8	фиксна накнада	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	50-1000	1
<b>Установе:</b>															
9	вода	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	59,60	1
10	канализација	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	20,41	1
11	пречишћавање	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	26,65	1
12	фиксна накнада	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	50-2000	1
<b>Насељена места:</b>															
13	вода	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	25,63	1
14	фиксна накнада	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	55,00	1

План цена пијаће воде и отпадних вода требало би да се заснива на дугорочној стратегији развоја јавног предузећа, са циљем да се постепеним повећањем цена успостави равнотежа између прихода и расхода. У оквиру политике цена, јавно предузеће се води начелима да **трошкови за пијаћу воду и услуге канализације за домаћинство не прелазе 3% породичног буџета, на месечном нивоу**. Са друге стране, тренутно достигнути ниво цена воде и услуга канализације **не обезбеђује довољно сопствених средстава** у циљу континуалног улагања у капиталне инвестиције и текуће одржавање система снабдевања пијаћом водом и одвођења отпадних вода. Овај податак иде у прилог чињеници о постојању диспаритета у односу просечне продајне цене воде и просечне цене коштања воде за један м<sup>3</sup>, и „немогућности да се **из просечне цене од 0,37 еур/м<sup>3</sup>** могу покривати трошкови рада и одржавања просечног водоводног система у Србији.“<sup>19</sup>

Такође, политика цена условљена је и законским одредбама. Тренутно важећи Закон о комуналним делатностима Републике Србије („Сл.Гласник РС“, број 95/2018) прописује **начело непостојања разлике у ценама између различитих категорија потрошача**, сем ако је разлика заснована на различитим трошковима обезбеђивања комуналне услуге.<sup>20</sup> На основу анализе ценовне политике за 2019.годину извлачи се закључак да је потребно **пронаћи најефикаснији модел изједначавања цена** између категорије домаћинства и категорије привреде. У јавном предузећу „Водоканал“ Бечеј, цена воде за пиће са одвођењем и пречишћавањем износи 82,28 динара (без ПДВ-а) за домаћинства, 201,13 (без ПДВ-а) за привреду и 106,66 (без ПДВ-а) за буџетске установе. Ако се посматра однос између датих цена, уочава се да су **цене воде за пиће за домаћинства 1,3 односно 2,44 пута ниже од цене коју плаћају правна лица**. Тачније, ако се посматра цена воде за пиће за домаћинства у висини од 44,00 динара без ПДВ-а и цена воде за пиће за правна лица у висини од 107,27 динара, онда се може дефинисати **однос од 1:2,44**. Такође, политика цена треба да прати и одредбе дефинисане кроз Стратегију управљања водама на територији Републике Србије до 2034.године (број 325-12288/2016 од 23.12.2016.године) а коју доноси Влада Републике Србије. У овом документу је, у циљу достизања економске цене, **предложен ниво цена воде за домаћинства у висини од 1,35 евра** и исти би требао да се достигне у периоду од пет-шест година од момента усвајања Стратегије.

Узимајући у обзир горе наведено, јавно предузеће је у својим актима, и то Дугорочни план пословне стратегије и развоја јавног предузећа „Водоканал“ за период 2017-2027 и Средњорочни план пословне стратегије и развоја јавног предузећа „Водоканал“ за период 2017-2022, дефинисало стратегију изједначавања цена и то **у средњем року, до 2022.године на ниво од 1:1**, односно стратегију **достизања предложеног нивоа цена од 1,35 евра, у дугом року, до 2027.године** и исто представља део Програма пословања за 2019.годину.

<sup>19</sup> Подаци преузети са сајта: <http://www.ipm.org.rs> (Истраживање у оквиру пројекта Бенчмаркинг 2)

<sup>20</sup> Подаци су преузети са сајта: <http://www.ipm.org.rs>

## 9. УПРАВЉАЊЕ РИЗИЦИМА

Управљање ризицима је значајна област пословања јавног предузећа јер утиче на реализацију дефинисане пословне политике и циљева. Јавно предузеће је, у различитом обиму, изложено ценовном ризику, кредитном ризику, ризику ликвидности и ризику новчаног тока. У наставку текста дају се главне информације у вези дате области, у складу са чланом 29., став 2., тачка 11., Закона о рачуноводству („Сл. Гласник РС“, број 62/2013 и 30/2018).

### 9.1. Ценовни ризик

Ценовни ризик везује се за **ризик негативних промена у ценама инпута** неопходних за обављање делатности **и у ценама сопствених услуга**. Наиме, јавно предузеће је на два начина изложено овој врсти ризика и то: кроз уговоре о набавци добара, услуга и радова, преко поступака јавних набавки, односно кроз цене вршења комуналних услуга и услуга на захтев трећих лица. Политика јавног предузећа је усмерена на избегавање односно ублажавање ценовног ризика кроз предвиђање уговорне клаузуле да до повећања уговорених цена може доћи само уз писмену сагласност Наручиоца тј. јавног предузећа. Наиме, идентификују се сва одступања од уговорених цена, те се добављачи обавештавају о уоченим грешкама и у складу са тим врши се исправка рачуна. За извештајни период, није било предметних одступања па је **сйейен изложеносйи овој врсйи ценовној ризика низак**. Са друге стране, изложеност ризику промена цена сопствених услуга огледа се у томе да Оснивач односно председник општине не одобри њихово повећање, предвиђено Програмом пословања односно средњорочним и дугорочним планом пословне стратегије и развоја, а што је неповољно са становишта чињенице да су дате цене још увек неекономског карактера тј. не обезбеђују функционисање јавног предузећа без финансијског напрезања. Такође, ценовни ризик везује се за **промене каматних стопа и промене курса страних валута**. Степен изложености овим врстама ценовног ризика је низак јер није било значајнијих одступања код измиривања обавезе на име финансијског лизинга односно код уговорене обавезе у иностраној валути са ино добављачем.

### 9.2. Кредитни ризик

Кредитни ризик представља **ризик од настанка негативног финансијског резултата као последице кашњења потрошача у измиривању потраживања за извршене комуналне услуге**. Наиме, како се пружање услуге водоснабдевања не може условити анализом кредитне способности корисника услуга, тиме јавно предузеће *свесно љреузима ризик мољуће ненайлайивосйи љољраживања*. Јавно предузеће је изложено кредитном ризику пре свега код оних потрошача који имају финансијских проблема и неизмирују обавезе у року или уопште. Обезбеђење од кредитног ризика успостављено је **применом механизма наплате потраживања** као што су: склапање вансудског поравнања (репрограм), компензације са правним лицима, подношење предлога за утужења и, у крајњој инстанци, искључење потрошача са система водоснабдевања. Када су у питању услуге према трећим лицима по њиховом захтеву, изложеност овом ризику се смањује израдом фактура у којима се одобрава **плаћање у ратама са захтевом за уплату прве рате у висини обрачунатог ПДВ-а** а пре почетка извођења радова. Генерално, јавно предузеће је **у великој мери изложено овој врсйи ризика** ако се посматрају подаци о ненаплаћеном потраживању, приказани у Табели 7, односно подаци о кретању процента наплате по годинама, приказани у Табели 8.

### 9.3. Ризик ликвидности

**Управљање ризиком ликвидности** представља савесно пословање предузећа са циљем одржавања *пошребној нивоа ликвидних средстава за измирење обавеза у њиховој дојсјећа*. Дакле, упоређује се однос потраживања и обавеза. Са становишта плаћања обавеза, јавно предузеће измирује своје обавезе у просеку од 56 дана што јесте позитиван тренд који незнатно одступа од оквира одредби Закона о измирењу новчаних обавеза у комерцијалним трансакцијама, односно од рока од 45 дана због чињенице о кашњењу плаћања обавеза које јавно предузеће финансира из туђих извора средстава. Са друге стране, обавеза јавног предузећа је да врши наплату својих потраживања, како би избегло њихову застарелост. Међутим, и поред претходно описаних механизма наплате, јавља се проблем наплате потраживања и код буџетских корисника.<sup>21</sup> Такође, један од начина смањења степена изложености овом ризику је **планирање новчаног тока** у смислу када ће се појављивати већи новчани издаци како би се на време осигурао новац потребан за њихово покривање односно како би се благовремено осигурала ликвидност. Ако се анализирају рацији ликвидности, уочава се да су остварени коефицијенти текуће ликвидности на приближном нивоу планских вредности али да и даље, у наредном пословању, треба тежити достизању оптималног нивоа овог рација, у висини од 2. Стога се може рећи да је **степен изложености ризику ликвидности** у јавном предузећу **средњи**.

### 9.4. Ризик новчаног тока

**Извештај о новчаном току је основни извор информација о приливу и одливу готовине.** Готовински токови одређују се као готовински токови из пословања, готовински токови из инвестиционе активности и готовински токови из активности финансирања. У Табели 40. дат је приказ готовинских токова за 2019.годину, у односу на период 2012-2018.

**ТАБЕЛА 40:** Приказ прилива и одлива готовине из пословних процеса у 2018.години

Период	Пословне активности		Активности инвестирања		Активности финансирања	
	Прилив	Одлив	Прилив	Одлив	Прилив	Одлив
2019	45.690			51.833		1.274
2018	53.664			56.584		357
2017	102.623			100.200		295
2016	30.185			23.438		550
2015	32.702			30.195		562
2014	6.020			5.373		552
2013	13.267			17.512	1.188	
2012	23.149			20.989		571

*Износ пошовине из пословних активности* показује степен у којем је предузеће из својих основних активности остварило готовину, а која је довољна, за очување пословне способности и за нове инвестиције, без помоћи туђих извора финансирања. Овај ток би, по правилу, требало да буде позитивна величина што су случају јавног предузеће и јесте али исто није довољно да јавно предузеће реализује неопходне инвестиције без финансијског напрезања. *Износ пошовине из инвестиционих активности* је најчешће негативна величина, јер

<sup>21</sup> Видети одељак 6.2 „Неизмирене обавезе и ненаплаћена потраживања“, табела 31

предузеће инвестира у реалну или финансијску активу односно у даљи свој даљи раст и развој. Предузеће успешно послује када та издавања може да покрије позитивним новчаним токовима из пословних активности. Посматрањем 2019.године, закључује се да је одлив готовине из активности инвестирања већи од прилива готовине из пословних активности што се негативно одражава на могућност финансирања раста из интерно створених средстава. *Износ гојовине из акѿивносѿи финансирања служи за уједначавање претходна два тока.* И поред тога што су приливи из пословне активности мањи од одлива из инвестиционих активности, **изложеност ризику постоји** јер је јавно предузеће остварило одлив готовине из активности финансирања а којима средствима би, заправо, требало надоместити мањак сопствених средстава за финансирање инвестиционих активности.

## 9.5. Остали ризици

Што се тиче осталих врста ризика који су наведени у Програму пословања за 2019.годину, даје се следећи извештај:

а) **Ризик управљања са правног аспекта** – јавно предузеће није било изложено овој врсти ризика будући да су се одлуке доносиле на основу благовремених и тачних информација односно адекватно је функционисао систем заштите, чувања и архивирања података и документације.

б) **Ризик овлашћења и кадрова** – јавно предузеће није било изложено овој врсти ризика будући да је комуникација и мотивација међу свим запосленима била на адекватном нивоу, радни задаци су се извршавали на основу јасних овлашћења и компетенција и није било случајева мобинга међу запосленима.

в) **Ризик интегритета** – у 2019.години није било случајева одавања пословних тајни и поверљивих информација. Такође, успешно су се реализовале активности на усаглашавању интерних аката са релевантним прописима уз поштовање закона и правила која су донесена на нивоу јавног предузећа.

г) **Финансијски ризик** – на основу расположивих података из финансијских извештаја, јавно предузеће је било изложено овом ризику највише на становишту немогућности наплате доспелих потраживања а што се одражава на чињеницу да је постојала обавеза да се врши отпис ненаплативог потраживања од купаца с тим да дати износ није био већи од износа који је предвиђен планом за 2019.годину односно висина потраживања за отпис је значајно смањена у односу на претходне године.

д) **Оперативни/процесни ризик** – јавно предузеће није било изложено овој врсти ризика будући да је код свих инвестиција организован адекватан стручни надзор односно да је свака служба у јавном предузећу обављала активности за које је највише компетентна.

ђ) **Ризик извештавања** – увидом у целокупно пословања јавног предузећа током 2019.године није евидентиран ризик да финансијски извештаји нису у складу са рачуноводственим стандардима односно интерним рачуноводственим политикама, није евидентиран ризик непостојања типизираних форми извештаја нити ризик од неправовременог и неадекватног информисања јавности о значајним догађајима о функционисању водоснабдевања у општини Бечеј.

е) **Непословни ризик** – у 2019.години јавно предузеће није било изложено ризику поплава, удеса, пожара, разних других незгода, ванредних догађаја и дејства више силе а који би угрозили инфраструктуру, постројења и опрему којом управља јавно предузеће.

ж) **Ризик окружења** – у овој групи ризика јавно предузеће је највише било изложено ризику губитка значајних материјалних средстава због спорости решавања тужбених захтева те тако постоје предмети-утужења који још увек нису решени из ранијег периода у односу на извештајни те тиме индиректно утичу на повећање трошкова односно повећање губитка јавног предузећа.

и) **Ризик у процесу обављања делатности** – највећи степен изложености ризику у овој групи уочава се код ризика појаве недовољне количине воде за обезбеђење оптималног нивоа притиска у водоводној мрежи те у циљу снижавања степена изложености овом ризику јавно предузеће је планирало, у инвестиционом плану Програма пословања и за 2019.годину, бушење и опремање бунара у Бечеју и Бачком Градишту али реализација датих инвестиција зависи од могућности обезбеђења значајних финансијских средстава из, првенствено, туђих извора финансирања (нпр конкурсације на јавним конкурсима код надлежних покрајинских или републичких институција) јер се јавно предузеће финансира искључиво из сопствених средстава која често нису довољна за текуће функционисање пословања и одржавање система водоснабдевања а камоли и за реализацију капиталних инвестиција.

Дакле, у циљу подизања нивоа свести о ризицима унутар јавног предузећа, током 2017.године спроведен је пројекат увођења финансијског управљања и контроле а у оквиру којег је **израђен и Регистар ризика** са подацима о томе у којим процесима се јавља ризик и које врсте, какав је утицај тј вероватноћа тог ризика, које је радње неопходно предузети, од стране кога и у ком времену је потребно спровести дате активности те датум следеће провере односно контроле. Са правног и економског аспекта горе наведених информација, обавеза јавног предузећа у наредном периоду јесте да приступи анализи постојећих односно евиденцији евентуално нових ризика и провери постојећих механизма да се исти смање или избегну што ће условити периодичном формирању новог Регистра ризика а што је као активност извршена у децембру 2019.године уз дефинисање 31.12.2020.године као крајњег датума ажурирања датог Регистра.

## 10. ЗАКЉУЧНА РАЗМАТРАЊА

Јавно предузеће „Водоканал“ Бечеј, даје закључну реч у финансијском и производном смислу.

### 10.1. Резиме финансијског пословања у 2019.години

На крају пословне 2019.године, јавно предузеће је исказало **Добитак пре опорезивања** у износу од **454.892,22** као разлику између:

- укупних прихода	160.443.544,73 динара
- укупних расхода	159.988.652,51 динара
Добитак пре опорезивања	454.892,22 динара

У обрасцу Биланса успеха који је прописан Правилником о садржини и форми образаца финансијских извештаја за привредна друштва, отворене су посебне позиције за исказивање одложених пореских прихода или одложених пореских расхода, а чија је сврха признавања у циљу обезбеђења хомогености биланса стања. Наиме, финансијски резултат из биланса успеха се уноси у биланс стања као остварени бруто добитак или бруто губитак. Пре уношења исти се коригује за износ пореза на добитак који је утврђен у складу са правилима која важе за састављање пореског биланса. Дакле, одложена пореска средства/обавезе по основу основних (сталних) средстава су у ствари одложени порези који настају као разлика између обрачунате рачуноводствене амортизације и пореске амортизације те се, у складу са пореским прописима, за потребе обрачуна опорезиве добити, као крајњи циљ састављања биланса, рачуноводствена амортизације не признаје док се пореска амортизација признаје и одузима се а све у складу са следећом формулом: Опорезива добит=бруто добит+рачуноводствена амортизација-пореска амортизација.

У 2019.години, јавно предузеће има исказану пореску амортизацију која је већа од рачуноводствене на основу чега се признају одложена пореска средства. На дата средства се примењује стопа пореза на добит те добијена средства увећавају добит и представљају одложене пореске приходе. Дакле, применом претходно описаних пореских правила, јавно предузеће је у билансу успеха исказало одложене пореске приходе у висини од 84.724,63 динара. Са претходно изнетим, **јавно предузеће је у 2019.години, као резултат пословања, у финансијском смислу, исказало нето добитак од 539.616,85 динара.**<sup>22</sup>

### 10.2. План покрића губитка/расподеле добити

#### 10.2.1. План расподеле нето добити из 2019.године

Јавно предузеће је планирало да у 2019.години послује са позитивним бруто финансијским резултатом у висини од 2.311 хиљада динара. Обрасци финансијског извештаја за 2019.годину показују да је **планирана добит реализована** али у мањем проценту односно **у висини од 455 хиљада динара што износи 20% планираног износа.**

<sup>22</sup> Нето добитак утврђен је као збир између 454.892,24 динара (добитак пре опорезивања) и 84.724,63 динара (одложени порески приход).

**Остварена добит биће усмерена на покриће дела губитка из ранијих година**, у складу са законским одредбама и Статутом јавног предузећа, а уколико Одлуком о буџету општине Бечеј за 2020.годину не буде другачије одређено.

### **10.2.2. Предлог пројекције начина покрића кумулативног губитка (мере и активности за стицање услова покрића губитка)**

Како је јавно предузеће за **2019.годину констатовало нето добитак у висини од 540 хиљада динара**, при састављању финансијских извештаја за 2019.годину у пословним књигама дати износ приказан је као нераспоређени добитак текуће године а који ће на дан финансијског извештавања и то 31.12.2020.године, **умањити кумулативни губитак са 76.536.146,93 динара на 75.996.530,06 динара**.

Што се тиче мера и активности за стицање услова за покриће кумулативног губитка, поред **могућности расподеле нето добити по завршном рачуну за 2019.годину**, напомиње се да је јавно предузеће сачинило **процену капитала и имовине** из које се види корекција капитала, обухватајући сву покретну и непокретну имовину на дан 31.12.2012.године односно ажурирану процену са стањем **на дан 31.12.2015.године**. Наиме, постоји могућност да се на бази дате процене евидентира државни капитал и, сходно томе, да се у пословним књигама Оснивача и јавног предузећа изврше допунске евиденције капитала и имовине, а све у складу са законском регулативом. Тада би постојала материјална основа **у извору могућности покривања губитка из ревалоризационих резерви, као ефеката спровођења процене капитала**.

### **10.3. Резиме производног пословања у 2019.години**

**Са становишта система водоснабдевања Бечеја, непостојање довољног бунарског капацитета**, осим незадовољства корисника има и директан утицај на позитивно пословање јавног предузећа. Наиме, смањује се приход од продаје пијаће воде, јер се одређене количине воде не испоручују потрошачима у летњем периоду, у шпигелима потрошње. Изградња нових бунара и ревитализација постојећих бунара су једине активности са којима се могу сачувати или чак и повећати постојећи капацитети изворишта а што би било неопходно и због нових већих потрошача у индустријској зони. Овај проблем је делимично решен ревитализацијом 4 бунара у Бечеју али ревитализацијом бунара се само привремено решавају проблеми у недостатку воде. Због константног опадања капацитета старијих бунара потребно је наставити инвестирање у нове бунарске капацитете бушењем, у просеку, једног бунара годишње а за које инвестиције се мора обезбедити средства из туђих извора финансирања.

Други највећи проблем у водоснабдевању Бечеја представља застарела водоводна мрежа, која проузрокује велике губитке воде, како због цурења у мрежи, тако и због пражњења мреже током хаварија, због застарелих затварача у шахтовима који нису у функцији. На том становишту, у извештајној години реализован је пројекат „Замена водоводних делова у шахтовима водоводне мреже у Бечеју (друга фаза)“, а наставак активности на замени вентила у шахтовима водоводне мреже је предвиђен и у наредном периоду. Очекивани ефекти ових инвестиција огледају се у смањењу губитака у водоводној мрежи, јер се решава проблем немогућности затварања и изолација хаварисаних деоница дистрибутивне водоводне мреже. Кварови на водоводној мрежи су константни, а додатне проблеме стварају и вентили на мрежи који нису заптивали довољно или уопште нису били у функцији. Како вентили у чвориштима нису били исправни, неопходно је било да се врше затварања на магистралном



воду или чак да се зауставља рад фабрике воде, а то је стварало додатне проблеме, јер је грађанство општине Бечеј остајало без воде, а због велике количине воде у цевима, пражњење цеви је трајало предуго, и те је и време отклањања хаварија трајало дуже што је стварало велике губитке у водоводној мрежи.

Недовољан степен пречишћавања отпадних вода је један од проблема који се не може решити без улагања веће количине финансијских средстава у **Постројење за пречишћавање отпадних вода**. Потешкоће у функционисању биолошког пречишћавања чини неравномеран квалитет дотока отпадних вода. Наиме, за време падавина отпадна вода се разблажује, чиме се разблажује и концентрација биолошких организама у аерационим базенима који врше пречишћавање. Други проблем је застарела опрема за аерацију биолошких базена, где би требало заменити технологију и уместо површинске аерације прећи на систем дубинске аерације. Потребно је заменити и застарелу опрему за третман муља и изградити додатне објекте, како би се степен пречишћавања повећао на задовољавајући ниво.

Током 2019.године завршена је инвестиција за „Санацију и доградњу главне црпне станице отпадних вода у Бечеју“, односно реконструкција објекта који је заправо први објекат у технологији пречишћавања отпадних вода, јер се у склопу овог објекта налази механичка решетка која врши одвајање чврстих нечистоћа из отпадних вода. Реч је о веома значајној инвестицији за коју је јавно предузеће, уз подршку општине Бечеј, успело да на јавном конкурс у код надлежног Покрајинског секретаријата обезбеди неопходна финансијска средства. Овом инвестицијом је замењена комплетна хидромашинска опрема и дуплиран је капацитет механичке решетке, а постиже се и уштеда због смањења потрошње електричне енергије и смањења трошкова одржавања и сервисирања пумпи које пребацују сву отпадну воду Бечеја на Постројење за пречишћавање отпадних вода. Нове механичке решетке имају аутоматски рад, па поред повећања капацитета и ефикасности рада, постиже се и уштеда на радној снази јер се исте аутоматски чисте.

**Водоснабдевање насељених места** карактеришу дислоцирани бунарски водозхвати, где се осим хлорисања, не врши никакав третман воде. Ова чињеница доприноси томе да је квалитет воде у насељима општине Бечеј технички тј. физичко-хемијски не одговара прописима из Правилника за пијаћу воду. Са друге стране, микробиолошка исправност воде је обезбеђена, тако да ова вода не представља опасност за здравље корисника у насељеним местима.

У претходном периоду посебан проблем је представљало водоснабдевање насеља Бачко Петрово Село, где се вода захватала из дубљих слојева (“жута вода”) и лошијег је квалитета, а због повећаног садржаја органских материја није погодна за водоснабдевање. Овај проблем јавно предузеће “Водоканал” је успело решити опремањем и повезивањем два раније избушена бунара у дистрибуциони систем водоснабдевања, што подразумева и изградњу хидрофорске кућице, трафо станице и уградњу потребне хидромашинске и електро опреме. Ове активности на изградњи новог водозхвата су завршене крајем 2018.године, а 2019.године су почеле активности на изради пројектне техничке документације за изградњу магистралних водова водоводне мреже у том насељу. Магистралне водове је потребно изградити, како би вода са новог водозхвата могла доћи до сваког корисника у довољним количинама и са довољним притиском.

Током 2019.године завршена је и инвестиција пројекта „Бушење бунара Б-1/1 у Бачком Градишту“ којом се укупан бунарски капацитет у том насељу повећао за нових 10 л/с, тј. капацитет је подигнут са досадашњих 15 л/с на 25 л/с, и тако је решен дугогодишњи проблем са недовољном количином воде у летњем периоду.

Поред горе наведених проблема у насељима Бачко Градиште и Бачко Петрово Село, присутан је и проблем неадекватне димензије водоводне мреже у одређеним деловима насеља. Ова чињеница проузрокује проблем да у одређеним деловима водоводне мреже, током лета у шпицевима потрошње, нема задовољавајућег притиска.

Са уоченим проблемима у производњи воде за пиће и третману отпадних вода, те предложеним мерама за отклањање истих, свакако да је и даље неопходно имати **проактиван приступ у прикупљању додатних новчаних средстава путем конкурса** за реконструкцију постојећих и изградњу нових објеката. Како није могуће без квалитетних пројеката конкурисати код виших нивоа власти за горе наведена средства, јавно предузеће, као и претходних година, наставиће да улаже у израду пројектно-техничких документација. Мора се напоменути и чињеница, да је неопходно да се **у буџету општине Бечеј предвиђају финансијска средства за сопствено учешће на конкурсима**. Наиме, приликом конкурисања код нпр Покрајинског секретаријата за пољопривреду, водопривреду и шумарство, где се претходних година највише средстава одобравало за изградњу и санацију објеката комуналне хидротехнике, обавезно учешће, на конкурсима, креће се од 20% до 50% у зависности од предмета конкурса.

## 10.4. Рекапитулација пословања у 2019.години

Рекапитулација пословања за извештајну 2019.годину дата је у Табели 41.

**ТАБЕЛА 41:** План и реализација пословања за 2019.годину у јавном предузећу "Водоканал" Бечеј

СТРУКТУРА	ПРОДАЈА					
ПРОДАЈА ПО КАТЕГОРИЈАМА У 2019.ГОДИНИ	ПЛАН		РЕАЛИЗАЦИЈА		ИНДЕКС	
	вода	канализација и пречишћавање	вода	канализација и пречишћавање	вода	К+П
домаћинства	830.000	455.000	773.698	427.751	0,94	0,94
привреда	128.000	256.000	137.419	260.724	1,08	1,02
буџ.установе	60.000	52.000	45.730	39.331	0,77	0,76
насељена места	546.000	-	575.095	-	1,06	-
СТРУКТУРА	ФИНАНСИЈЕ					
РАСХОДИ У 2019.ГОДИНИ	ПЛАН		РЕАЛИЗАЦИЈА		ИНДЕКС	
Пословни расходи	185.122.231		157.632.812		0,86	
Финансијски расходи	209.000		192.175		0,92	
Остали расходи	9.230.100		2.147.275		0,24	
ПРИХОДИ У 2019.ГОДИНИ	ПЛАН		РЕАЛИЗАЦИЈА		ИНДЕКС	
Пословни приходи	185.518.920		150.224.431		0,81	
Финансијски приходи	8.606.000		6.544.190		0,76	
Остали приходи	2.746.956		3.461.474		1,26	
<b>Уз нагласак на ...</b>	<i>Реализација у 2018.години</i>		<i>Реализација у 2019.години</i>		<i>Динамика</i>	
<i>Бруто финансијски резултат из пословних активности</i>	-2.025.016		-7.408.381		+3,66	
<i>Бруто финансијски резултат из финансијских активности</i>	+6.447.562		+6.352.015		-0,01	
<i>Бруто финансијски резултат из осталих активности</i>	-4.420.985		+1.314.199		+3,37	

Директор јавног предузећа „Водоканал“ Бечеј

Зоран Грбић, дипл.инж.пољопривреде